



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АЕРОКОСМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ХАРКІВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ



Гданський Університет (Польща)
Поморський університет у Слупську (Польща)
Запорізький національний університет
Західноукраїнський національний університет
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Інститут кліматично орієнтованого сільського господарства НААН
Київський столичний університет імені Бориса Грінченка
Комунальний заклад вищої освіти
«Вінницька академія безперервної освіти»
Комунальний заклад вищої освіти «Дніпровська академія неперервної
освіти» Дніпропетровської обласної ради
Комунальний заклад
Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти

Львівський державний університет безпеки життєдіяльності
Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С. З. Гжицького
Національна академія Національної гвардії України
Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»
Національний університет цивільного захисту України
Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського
Університет Григорія Сковороди в Переяславі
Херсонський державний аграрно-економічний університет
Хмельницький університет управління та права
імені Леоніда Юзькова
Чорноморський національний університет імені Петра Могили

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

III Всеукраїнської науково-практичної конференції
«ЕКОНОМІКА ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ:
НОВІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ»

11-12 червня 2026 року
м. Харків

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АЕРОКОСМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

ЕКОНОМІКА ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ

**МАТЕРІАЛИ
III Всеукраїнської науково-практичної конференції
11-12 червня 2026 року**



Харків 2026

Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення: матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Харків, 11–12 червня 2026 р.) / за заг. ред. С. М. Домбровської. Харків : Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут», 2026. 823 с.

Редакційна колегія:

ДОМБРОВСЬКА Світлана Миколаївна – доктор наук з державного управління, професор, Заслужений працівник освіти України, проректор з наукової роботи Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»;

ШВЕДУН Вікторія Олександрівна – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»;

ЛЕБЕДЧЕНКО Віра Віталіївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»;

ТЮРИНА Діна Миколаївна – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»;

КАРПЕКО Надія Миколаївна – кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут».

У матеріалах III Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економіка та публічне управління: нові виклики та рішення» висвітлено результати наукових досліджень з актуальних проблем економіки, публічного управління та адміністрування, державної політики, регіонального розвитку, цифрової трансформації, забезпечення національної та економічної безпеки, відновлення територіальних громад, розвитку людського капіталу, соціально-економічних процесів в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови України, а також сучасних тенденцій розвитку освіти, науки, інновацій та підприємництва.

Для наукових і науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти, аспірантів, докторантів, представників органів державної влади та місцевого самоврядування, фахівців-практиків, громадських діячів та всіх, хто цікавиться проблемами розвитку економіки та публічного управління.

Матеріали конференції друкуються в авторській редакції. Відповідальність за зміст, достовірність наведених фактів, статистичних даних, цитат, власних назв та інших відомостей несуть автори.

СЕКЦІЯ І. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

1. <i>Ажжжа М. А.</i> СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ У КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	23
2. <i>Бережний О. В.</i> ВПЛИВ КОРУПЦІЇ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	27
3. <i>Белай С. В., Маркевич В. Б.</i> СУЧАСНИЙ СТАН ОРГАНІЗАЦІЇ ВЗАЄМОДІЇ МІСЦЕВИХ ДЕРЖАВНИХ АДМІНІСТРАЦІЙ ТА ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ВІЙСЬКОВИМИ ФОРМУВАННЯМИ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ.....	29
4. <i>Блищик О. О.</i> РОЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У ФОРМУВАННІ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ОРГАНІВ ВЛАДИ.....	32
5. <i>Бородуля М. В., Галич О. А.</i> АНАЛІЗ СТАНУ МІГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ У 2025 – НА ПОЧАТКУ 2026 РОКУ	35
6. <i>Брацлавський М. О.</i> РОЗВИТОК ВОЛОНТЕРСТВА В СУЧАСНОМУ СУСПІЛЬСТВІ, ЯК ЕЛЕМЕНТ СТАНОВЛЕННЯ ДЕМОКРАТИЧНОЇ ПРАВОВОЇ ДЕРЖАВИ	38
7. <i>Бублій М. П.</i> ЦИФРОВИЙ РОЗРИВ ЯК СИСТЕМНЕ ОБМЕЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ УКРАЇНИ.....	40
8. <i>Бурунова О. А., Хвесик Н. А.</i> СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ВИЩОЇ ОСВІТИ ПОЛЬЩІ В КОНТЕКСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	43
9. <i>Величко Д. Ю., Дунаєв І. В.</i> ЦИФРОВІ ОСВІТНІ СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ: ЯКІ НАВЧАЛЬНІ ПРАКТИКИ БІЗНЕСУ ВАРТО ПЕРЕНЕСТИ В ПУБЛІЧНУ ОСВІТНЮ ПОЛІТИКУ?.....	46
10. <i>Ветров Д. В., Сухорукова А. Л.</i> СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖЕРА	51
11. <i>Воронкова В. Г., Нікітенко В. О.</i> СИНЕРГІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА.....	53
12. <i>Гавриленко М. О.</i> ПРОЗОРИСТЬ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ АКТИВАМИ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ: ПОТЕНЦІАЛ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ.....	56
13. <i>Гбур З. В.</i> ДОСВІД УКРАЇНИ ТА ЄС: МОБІЛЬНІ СИСТЕМИ ОЧИЩЕННЯ ВОДИ ДЛЯ УМОВ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ	59
14. <i>Голина В. В., Галич О. А.</i> ТЕХНОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	62

15. <i>Гончарук О. Б.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКОГО МЕХАНІЗМУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	65
16. <i>Горбатенко М.Я., Ковальчук В.Г.</i> ГРАТОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	68
17. <i>Гринь Д. В., Домбровська С. М.</i> МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОХОРОНИ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВІ	72
18. <i>Гудзь П. В., Макеєв Д. О.</i> МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПРИФРОНТОВИХ ГРОМАД У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	74
19. <i>Гузенко О.П.</i> ОКРЕМІ АСПЕКТИ МЕХАНІЗМУ ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	77
20. <i>Дашков А. О., Ажжажа М. А.</i> КАДРОВА СПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК ЧИННИК ВІДНОВЛЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ УКРАЇНИ.....	80
21. <i>Демченко В. М.</i> КОНЦЕПТ ТРУДОВОЇ ЗАЙНЯТОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	83
22. <i>Дмитренко Є. Д., Дорофєєв О. В</i> ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	86
23. <i>Дєгтяр А. О.</i> ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	89
24. <i>Дзвінчук Д. І., Петренко В. П.</i> СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ПРАВОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ: СИНЕРГІЯ ІНСТИТУЦІЙ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	93
25. <i>Добрянська Н. В.</i> СОЦІАЛЬНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	97
26. <i>Євстратенко Є.В., Дєгтяр А.О.</i> ЦИФРОВА ЕКОСИСТЕМА DREAM ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДЗВІТНОСТІ ТА ПІДВИЩЕННЯ ДОВІРИ ДО ІНСТИТУТІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....	99
27. <i>Ефендієв А. А., Ковальчук В. Г.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	102
28. <i>Ефендієв А. А., Тюріна Д. М.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ	105
29. <i>Іванов О. Г., Дорофєєв О. В.</i> РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ІНСТИТУТАМИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	108
30. <i>Івченко В. Л., Купріянова В. С.</i> ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СУЧАСНА ІННОВАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ.	111

31. <i>Іоффе М. В.</i> ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНТНОСТІ ЛІДЕРА В СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ.....	114
32. <i>Кадала В. В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ТА ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ В УКРАЇНІ	117
33. <i>Казак К. І., Петровська І. О.</i> ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	120
34. <i>Казьмін О. О.</i> МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ.....	124
35. <i>Кальченко Д. В., Галич О. А.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ПЕРВИННОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ У ПРОЦЕСІ ВЗАЄМОДІЇ З ГРОМАДОЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ (НА МАТЕРІАЛАХ КП «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ № 3 ПОЛТАВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ»).....	126
36. <i>Каніщев Г. Ю.</i> «СКЛАДОВА ДЕРЖАВА ФЕДЕРАЦІЇ» ЯК ТЕРМІН ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	129
37. <i>Капінос Н. О., Матвійчук М. С., Івченко В.І.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ.....	132
38. <i>Карпенко Д. Д., Ковальчук В. Г.</i> ВОЛОНТЕРСЬКИЙ РУХ В УКРАЇНІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	134
39. <i>Києнко-Романюк Є. С., Шевчук І.В.</i> РЕГІОНАЛЬНІ ПРІОРИТЕТИ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	136
40. <i>Клочко О.М.</i> МЕХАНІЗМИ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	139
41. <i>Козлов К.І.</i> ЗДІЙСНЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ: ПЕРЕХІД ВІД CO-PRODUCTION ДО CO-CREATION	143
42. <i>Конопльова І. О., Терещенко Д. А.</i> АДАПТИВНІСТЬ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	147
43. <i>Копанчук О. Є.</i> ІНФРАСТРУКТУРНА СТІЙКІСТЬ ГРОМАД ЯК НАПРЯМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	150
44. <i>Коростельов Є. М.</i> ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТІЙКОСТІ В УМОВАХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ.....	153
45. <i>Ковальчук В. Г.</i> КОМУНІКАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ДЕМОКРАТІЇ УЧАСТІ.....	155
46. <i>Ковтун О.</i> ВІДБУДОВА УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: РОЛЬ НАУКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	159
47. <i>Корженевський В. А., Ярошович В. І.</i> УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА ІНСТИТУЦІЙНА ДОВІРА В ПРОЦЕСІ ДЕЛЕГУВАННЯ ПУБЛІЧНИХ	

ПОСЛУГ МОЛОДІЖНИМ ГО.....	163
48. <i>Кошова С. П</i> ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ У КОСМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ: МІЖНАРОДНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ.....	167
49. <i>Кошовий М.</i> ВИКОРИСТАННЯ БПЛА В РЯТУВАЛЬНИХ ОПЕРАЦІЯХ: ДОСВІД РОЗВИНЕНИХ КРАЇН.....	170
50. <i>Кравченко О. О.</i> МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	174
51. <i>Крилова І. І.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ ПАРАДИГМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ	176
52. <i>Крилов М. С.</i> СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ВОДОВІДВЕДЕННЯ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	179
53. <i>Крупа А. Г., Воронкова В. Г.</i> АНТИКРИХКІСТЬ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: ПОСТМОДЕРНИЙ ПІДХІД	182
54. <i>Курилюк Ю. Л., Щепанський Е. В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО СТАТУСУ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ: ПОРІВНЯЛЬНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ.....	186
55. <i>Кушнір В. М.</i> АДАПТИВНА СПОРТИВНА ІНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ ЯК ОБ'ЄКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ЦИФРОВІ МЕХАНІЗМИ ПЛАНУВАННЯ І РОЗПОДІЛУ	189
56. <i>Кушнірюк В. М.</i> ГЕШТАЛЬТ-ТЕРАПІЯ ЯК МОДУС ЗБЕРЕЖЕННЯ ПСИХІЧНОГО ЗДОРОВ'Я ОСОБИСТОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІНЦЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	193
57. <i>Латинін Є. М., Дунаєв І. В.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЮРИСДИКЦІЙ: ЯК ЦИФРОВІ СЕРВІСИ ЗМІНЮЮТЬ ВІДНОСИНИ ГРОМАДЯНИНА І ДЕРЖАВИ.	197
58. <i>Листопад О. А.</i> ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ВИХОВАТЕЛІВ ДО УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК СКЛАДОВА СТІЙКОСТІ ОСВІТНЬОЇ СИСТЕМИ.....	202
59. <i>Луценко С. М.</i> ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	206
60. <i>Малімон В. І.</i> ДОКАЗОВЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ: ІНСТРУМЕНТИ ТА МЕТОДОЛОГІЯ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ РЕЄСТРІВ У ПРОЦЕСІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	209
61. <i>Марченко О. М., Дорофєєв О. В.</i> ІНСТРУМЕНТИ ЕЛЕКТРОННОЇ ДЕМОКРАТІЇ У ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	213
62. <i>Масик Р. І.</i> ВПЛИВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ НА СИСТЕМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	216
63. <i>Маїталаяр О.В., Ткачук Н.М.</i> ТЕОРІЇ РЕГУЛЮВАННЯ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	219

64. <i>Мкртичъян О.М.</i> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК СТІЙКОСТІ ДЕРЖАВИ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОДИ.....	222
65. <i>Могільовський В. В., Ортіна Г. В.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ВІДНОВЛЕННЯМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ.....	225
66. <i>Моторін С. С., Ортіна Г. В.</i> ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ КРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ...	229
67. <i>Найдьонов О. П., Дегтяр А. О.</i> КЛАСТЕРНИЙ ПІДХІД ЯК АДАПТИВНИЙ МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ АВІАБУДІВНОЮ ГАЛУЗЗЮ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ.....	234
68. <i>Олійник В. В., Кухарчук П. М.</i> ІНСТИТУЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ГАЛУЗІ БУДІВНИЦТВА ЯК ФУНДАМЕНТ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ.....	237
69. <i>Олійник К. К.</i> СУЧАСНИЙ СТАН ТА МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ.....	239
70. <i>Палагусинець Р. В.</i> УКРАЇНА НА СВІТОВІЙ АРЕНІ: ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	241
71. <i>Паланиця М. М., Вольська О. М.</i> СТАН ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УКРАЇНІ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ.....	243
72. <i>Переселков В. І., Ковальчук В. Г.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	247
73. <i>Пінчук Д. М.</i> ДЕРЖАВНО-ГРОМАДСЬКЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЗИСТЕНТНОСТІ ОСВІТНЬОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО ТА ПІСЛЯВОЄННОГО СТАНУ.....	249
74. <i>Прідолоба В. М.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПАРТНЕРСТВА МІЖ ЛІДЕРАМИ СУСПІЛЬНОЇ ДУМКИ ТА ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	253
75. <i>Руденко О. М.</i> РОЛЬ ДЕМОКРАТІЇ УЧАСТІ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ДЕМОКРАТИЧНОЇ СТІЙКОСТІ.....	256
76. <i>Семко М. І.</i> ІНСТИТУЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ В УМОВАХ СУСПІЛЬНИХ ЗМІН.....	259
77. <i>Сіденко Ю. Л.</i> ДЕРЖАВНІ ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	263
78. <i>Сисоєва С. І.</i> ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА У СФЕРІ ЕНЕРГЕТИКИ ЯК ОБ'ЄКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	266
79. <i>Статівка Н. В.</i> МІЖВІДОМЧА КООРДИНАЦІЯ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПОВОЄННИМ ВІДНОВЛЕННЯМ УКРАЇНИ.....	269

80. <i>Степаненко Т. О.</i> МОНІТОРИНГ ЗЕМЕЛЬ ТА КАДАСТРОВІ СИСТЕМИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ.....	273
81. <i>Тарабан Є.І., Дегтяр А.О.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: ОСНОВНІ ВИКЛИКИ В УМОВАХ ВІЙНИ	276
82. <i>Татауров І. М., Дегтяр А. О.</i> ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ІНФОРМАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОБІЛІЗАЦІЇ.....	279
83. <i>Тургоале Г. О., Тюріна Д. І.</i> СТАНДАРТИ ІНТЕРОПЕРАБЕЛЬНОСТІ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ІНТЕГРАЦІЯ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЦИФРОВОГО ПРОСТОРУ	283
84. <i>Тюріна Д. М.</i> МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ У ПЕРІОД ПІСЛЯВОЄННОЇ РОЗБУДОВИ	287
85. <i>Урсол О.І.</i> РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ МЕХАНІЗМІВ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ КРИТИЧНО-ВАЖЛИВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ	290
86. <i>Хижняк С. В., Вашев О. Є.</i> ІНСТИТУЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКІ ЗАПОБІЖНИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В МЕДИЧНІЙ СФЕРІ	292
87. <i>Цикін Д. С., Ажажа М. А.</i> ІНДИКАТОРИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У СИСТЕМІ ОЦІНЮВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ.	296
88. <i>Халімончук К. А., Лісовий А. В.</i> КОНТРОЛЬ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ РЕЗЕРВНОГО ФОНДУ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ	300
89. <i>Чорна Я. Д., Дегтяр А. О.</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ.....	304
90. <i>Шаповал І. В.</i> ІНСТИТУЦІЙНА МОДЕРНІЗАЦІЯ МИТНОЇ СПРАВИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	307
91. <i>Шаповал І. С., Галич О. А.</i> КОМУНІКАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ПОБУДОВІ ДІАЛОГУ З БІЗНЕСОМ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.....	310
92. <i>Шевченко Л. П.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ	313
93. <i>Шведун В.О.</i> ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВОЄННО-ПОЛІТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВИ: СПЕЦИФІКА ТА ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ	317
94. <i>Швець С., Сухорукова А. Л.</i> САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА УСПІШНОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	319
95. <i>Яцунова Г.І., Ярошович В.І.,</i> СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ У СИСТЕМІ ВЗАЄМОДІЇ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	322

СЕКЦІЯ II. СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

1. *Daudova G., Piskunov R., Moskalenko O.* DEVELOPMENT OF THE MUNICIPAL BOND MARKET IN UKRAINE AS A FACTOR IN THE IMPLEMENTATION OF TERRITORIAL COMMUNITY RECOVERY PROJECTS..... 325
2. *Lebedev S. S., Voronin A. V.* NONLINEAR DYNAMICS MATHEMATICAL MODELS AS THE THEORETICAL BASIS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT..... 328
3. *Yashchuk Y.* PROCESS APPROACH TO QUALIMETRIC ASSESSMENT OF THE MANAGEMENT QUALITY OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS 332
4. *Басс О.В., Попов О.С.* ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЦТВА ТОВ «ЛЕОНІ ВАЕРІНГ СИСТЕМС УА ГМБХ» НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ LEAN MANUFACTURING ТА ГЛОБАЛЬНИХ СТАНДАРТІВ КОНЦЕРНУ LEONI..... 336
5. *Бондаренко Д. Р., Лебедченко В. В.* СУЧАСНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ..... 339
6. *Браславець С.В., Гановський В.Л.* ВПЛИВ ЕКОНОМІЧНОЇ СИТУАЦІЇ В УКРАЇНІ НА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ: СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ..... 340
7. *Вишняк І.С., Скачкова І.А.* ОСОБЛИВОСТІ ТА ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ..... 344
8. *Гавловська Я.Ю., Дорофєєв О.В.* СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНИМИ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ МЕДИЧНОЇ РЕФОРМИ ТА ВОЄННОГО СТАНУ: ДОСВІД ПОЛТАВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ГРОМАДИ 346
9. *Гірняк С. М., Радух Н. Б.* УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЯК СКЛАДОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ГРОМАД..... 349
10. *Глидень А.В., Височин І.В.* ПОДАТКОВЕ НАВАНТАЖЕННЯ НА ТОРГОВЕЛЬНИЙ БІЗНЕС В УКРАЇНІ 353
11. *Голубець А.О., Височин І.В.* ЦІНОВА ПОЛІТИКА ПІДПРИЄМСТВА ТОРГІВЛІ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СПОЖИВЧОГО ПОПИТУ 355
12. *Горб Т. А., Залізнюк В.П.* СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ ЯК ОСНОВА ВІДНОВЛЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ У КРИЗОВИХ УМОВАХ..... 358
13. *Груба С.С.* РИНКОВА ІНФРАСТРУКТУРА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... 360
14. *Гуторов О.І.* КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ..... 363
15. *Гуторова О.О.* РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ПІДВИЩЕННІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ

СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ	367
16. <i>Давиденко О. С., Динник І. П.</i> СВІТОВИЙ ДОСВІД СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	370
17. <i>Даценко Ю.О., Височин І.В.</i> МІГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СФЕРИ ТОРГІВЛІ.....	374
18. <i>Дідик С. М.</i> МЕХАНІЗМ ФОРМУВАННЯ НОВОЇ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН	377
19. <i>Дров'яніков М. Р., Ткачук М. Р.</i> ЦИФРОВІ ПЛАТЕЖІ ТА МАЙБУТНЄ БЕЗГОТІВКОВОГО СУСПІЛЬСТВА.....	379
20. <i>Єременко В. В</i> ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ОРІЄНТИРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ.....	382
21. <i>Жовнір С.М.</i> КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ЗАЛУЧЕННЯ МІГРАЦІЙНОГО КАПІТАЛУ ДЛЯ ВІДБУДОВИ ТА ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	385
22. <i>Заза І. І.</i> РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ ЕФЕКТИВНОЇ МОДЕЛІ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	388
23. <i>Казанцева А. В., Тюріна Д. М.</i> СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ	391
24. <i>Кирилов Ю.Є., Черевко Н.О.</i> ТРУДОВІ ПРАВА У СТРАТЕГІЯХ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ВІЙНИ	394
25. <i>Кізілов А. В., Обидєннова Т.С.</i> СТРАТЕГІЧНО-ТРАНСФОРМАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ.....	398
26. <i>Ковалевська А.В., Левін О.А.</i> КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	401
27. <i>Коваленко Б.О.</i> ФОРМУВАННЯ КОМПОЗИТНОГО ІНДИКАТОРА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ДЛЯ АНАЛІЗУ ВПЛИВУ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ	404
28. <i>Ковбасюк К.С., Височин І.В.</i> ОПТИМІЗАЦІЯ АСОРТИМЕНТУ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	408
29. <i>Коржук В.В., Корюгін А.В.</i> КЛЮЧОВІ ЛОГІСТИЧНІ КРІ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА	411
30. <i>Кузик Є. С.</i> РОЗРОБКА ІНТЕГРОВАНОЇ МОДЕЛІ ПОКРАЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В УКРАЇНІ: ОСНОВНА ПРОБЛЕМАТИКА	415
31. <i>Кучерук М.О., Височин І.В.</i> ОПТИМІЗАЦІЯ ВИТРАТ У ТОРГОВЕЛЬНОМУ БІЗНЕСІ	417
32. <i>Лаврова Т. М.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ І КЛАСТЕРИЗАЦІЯ ЕКСТРЕНОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	420
33. <i>Леонов В.С., Попов О.С.</i> ВПЛИВ ГАЛУЗЕВОЇ СПЕЦИФІКИ НА	

РЕЛЕВАНТНІСТЬ ФІНАНСОВИХ ІНДИКАТОРІВ У МОДЕЛЯХ ІМОВІРНОСТІ БАНКРУТСТВА	424
34. <i>Липовий О.П.</i> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ ВІЙСЬКОВО-КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ.....	426
35. <i>Ліхоносова Г.С., Алмазова П.</i> МЕТОДИКА РОЗРОБКИ НАПРЯМІВ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА З ВИКОРИСТАННЯМ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	428
36. <i>Ліхоносова Г.С., Чернобузова С.</i> ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ОБОРОТНИХ КОШІВ ПІДПРИЄМСТВА	432
37. <i>Ломовських Л.О.</i> ФОРСАЙТ-ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ В СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	436
38. <i>Ляшук Н. О.</i> ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНДИКАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ: РОЗПОДІЛ ПОВНОВАЖЕНЬ МІЖ РІВНЯМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	438
39. <i>Макаренко О. М.</i> МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНДИКАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ.....	441
40. <i>Малець А. О., Гребенікова О. В.</i> СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОБОВ'ЯЗКОВИХ ВИДІВ СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	444
41. <i>Мамонов К. А., Пруненко Д. О., Фролов В. О., Фролов С. О.</i> ФОРМУВАННЯ СТЕЙКХОЛДЕРНО-ОРІЄНТОВАНОЇ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	448
42. <i>Мельник Т. О.,</i> ІНСТРУМЕНТ «CROWD INVESTING» ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ	450
43. <i>Миронець М.А.</i> КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ РЕСУРСНО-КОМПЕТЕНТНІСНОГО ПІДХОДУ ДО РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ЛІСОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	454
44. <i>Москаленко Т. М., Гребенікова О. В.</i> СУЧАСНИЙ АНАЛІТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНЮВАННЯ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ ПІДПРИЄМСТВА	457
45. <i>Орлова Н. С., Орлов Д. Ю.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ ЦИФРОВОГО ВРЯДУВАННЯ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	461
46. <i>Пазинич В.О., Кузьмінська О.Е.</i> МЕТОДИКА ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВА	464
47. <i>Панасейко В. І., Ортіна Г. В.</i> УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНІВ НА ЗАСАДАХ ESG-ПІДХОДУ .	466
48. <i>Переселков В. І., Філіпковська Л. О.</i> КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....	469

49. <i>Попов О. С.</i> ОЦІНКА ЙМОВІРНОСТІ БАНКРУТСТВА ПІДПРИЄМСТВ ІЗ УРАХУВАННЯМ ВОЄННИХ РИЗИКІВ.....	473
50. <i>Прокопенко Н.І., Павлов І.О.</i> ГЕОДЕЗИЧНІ РОБОТИ ДЛЯ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ ЗЕМЕЛЬ ЯК ЕЛЕМЕНТ СТАЛОГО ЗЕМЛЕКОРИСТУВАННЯ	477
51. <i>Рибалко-Рак Л.А., Васильєва В.В.</i> ВПРОВАДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ АДАПТАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ.....	479
52. <i>Садовський О. О.</i> ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ: АДАПТАЦІЯ РЕФОРМ ДО УМОВ ВОЄННОГО ЧАСУ	483
53. <i>Савченко І. Г.</i> ПРО ВИКЛИКИ СОЦІАЛЬНОЇ ДЕРЖАВИ ТА ЇХ НАСЛІДКИ.....	486
54. <i>Санду А.Ю., Височин І.В.</i> МЕТОДИ ЗБІЛЬШЕННЯ СЕРЕДНЬОГО ЧЕКУ В РИТЕЙЛІ.....	488
55. <i>Семененко О. М., Ортіна Г. В.</i> СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	491
56. <i>Семенов М.Р., Скачкова І.А.</i> ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТУ	495
57. <i>Сичов В. А.</i> ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ПІСЛЯКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ	497
58. <i>Ткач С. Ю., Нечипоренко К.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УМОВАХ РИНКОВОЇ МІНЛИВОСТІ.....	500
59. <i>Хмара В. В.</i> ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ЇХ РОЛЬ У ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ.....	504
60. <i>Хмельницький А.В.</i> КОЛАБОРАЦІЯ ЦИФРОВОЇ ДЕРЖАВИ ІЗ ПОКОЛІННЯМ ЦИФРОВИХ НОСІЇВ.....	507
61. <i>Ходарєв Я.М., Шабельник Т.В.</i> ОЦІНКА ВПЛИВУ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ НА СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ БАНКІВ: АДАПТАЦІЯ БАНКІВСЬКИХ СТРАТЕГІЇ ПІД ЧАС ШОКОВИХ ПОДІЙ	509
62. <i>Чередніченко Ю.Г.</i> АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ПОВОДЖЕННЯ З ВІДХОДАМИ ЯК ЧИННИК СТІЙКОСТІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ.....	512
63. <i>Черепанха А.В., Гребенікова О. В.</i> МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ СТРАХОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	515
64. <i>Чеховська Є. Є., Гановський В. Л.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	519
65. <i>Школьна О. В., Лозинська Т. М.</i> АДМІНІСТРУВАННЯ ІНКЛЮЗИВНИХ РІШЕНЬ У МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДАХ: БАЛАНС МІЖ НОРМАТИВНИМИ ВИМОГАМИ ТА ФІНАНСОВИМИ МОЖЛИВОСТЯМИ ГРОМАДИ	522

66. *Школьний В. В., Лозинська Т. М.* ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ЩОДО РЕІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ ВІЙНИ526
67. *Ярмолюк М.Є., Височин І.В.* ESG-ПІДХОДИ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ У ТОРГІВЛІ529
68. *Яровой О. В., Попов О. С.* ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВ HoReCa В УМОВАХ ВОЄННИХ РИЗИКІВ531

СЕКЦІЯ III. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

1. *Veretilnyk O.* WYBORY SAMORZĄDOWE W STREFIE GAZY JAKO PRZYKŁAD FUNKCJONOWANIA ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ W WARUNKACH KONFLIKTU ZBROJNEGO.....535
2. *Абражєвич М. М.* АРХІТЕКТУРА РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В СТРУКТУРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ОБОРОНИ 538
3. *Базиченко В.В., Філіппова В.Д.* МОДЕРНІЗАЦІЯ БЕЗПЕКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ УКРАЇНИ ЯК ЧИННИК ЗМІЦНЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ СИСТЕМИ КОЛЕКТИВНОЇ БЕЗПЕКИ..... 541
4. *Віннікова В.В.* ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИЗ 544
5. *Газаєв В. Н., Ортіна Г. В.* СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК ФАКТОР НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ 546
6. *Горєлий С. С.* ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ СТРАТЕГУВАННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ549
7. *Гуменюк Б. Б.* ПРИКОРДОННА СТІЙКІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ ВИМІР..... 552
8. *Єсіков В. В.* ПРАВОВИЙ ЗМІСТ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ555
9. *Жихар Г. Д.* ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ557
10. *Казанцева А. В., Тюріна Д. М.* СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ 560
11. *Карпєко Н.М.* БЕЗПЕКОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ: КОМПЛЕКСНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ 564
12. *Когоушек Ю. С., Довженко В. А.* ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ДЕРЖАВНИХ АРХІВІВ ЯК ПРІОРИТЕТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ..... 567
13. *Коленко В. В.* ДЕЯКИ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ 571

14. Копанчук В. О. УПРАВЛІНСЬКА ВЗАЄМОДІЯ СУБ'ЄКТІВ ГРОМАДСЬКОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ УКРАЇНИ	573
15. Косаревич Н.Б. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ВІДНОВЛЕННЯ ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ ..	577
16. Костенко В.О., Бобух Д.О. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ УГОДИ ПРО АСОЦІАЦІЮ У СФЕРІ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ ЯК ОСНОВА ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО БЕЗПЕКОВОГО ПРОСТОРУ	581
17. Крюков О. І., Братко І. С. СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИВІЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ НАСЕЛЕННЯ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	585
18. Куртинець О. С. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ПРОФЕСІОНАЛІЗАЦІЇ КАДРІВ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	588
19. Літке Н.В., Воронкова В.Г. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	590
20. Лопушинський І. П. МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАХИСТОМ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	593
21. Лопушинський І. П. ТРАНСФОРМАЦІЯ МОДЕЛІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ДОВГОТРИВАЛИХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ	597
22. Маєвський Ю. Ф. У ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СТІЙКІСТЮ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ...	602
23. Масик-Бєсова М. З. РОЛЬ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	605
24. Мисак В.І., Ковальчук В. Г. ВЗАЄМОДІЯ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ З ТЕРИТОРІАЛЬНОЮ ГРОМАДОЮ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	607
25. Моїсеєнко К. О., Ортіна Г. В., ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ	611
26. Мосора Л. С. СУТНІСТЬ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ЇЇ РОЛЬ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	615
27. Наумкіна С.М. СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	618
28. Пархоменко-Куцевіл О. І. СУЧАСНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ЯК ОСНОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	621
29. Поступна О. В. ІНСТИТУЦІЙНА ІМІДЖЕЛОГІЯ ТА PR-ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПРОТИДІЇ ДЕЗОНФОРМАЦІЇ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	625
30. Пупенко А. В. ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ТА ЗМІЦНЕННЯ ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ ДЕРЖАВИ ..	629

31. <i>Сокол І. В.</i> МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ	631
32. <i>Тіхонов А. М., Устюжанінова О. Т.</i> ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ЯК ЕЛЕМЕНТУ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	633
33. <i>Фалюш В. В.</i> ПЕРСПЕКТИВИ ДОСЛІДЖЕНЬ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	637
34. <i>Фролова М. Е.</i> ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	639
35. <i>Щепанський Е. В., Захарченко О.</i> СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	642

СЕКЦІЯ ІV. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ

1. <i>Hretska N.</i> , DIGITAL INNOVATION AND THE EFFICIENCY–SUSTAINABILITY TRADE-OFF IN THE AGRI-FOOD SECTOR.....	646
2. <i>Kulikov O.P.</i> DEVELOPING A MOTIVATION SYSTEM FOR INNOVATION IN UKRAINE’S CONSTRUCTION SECTOR	647
3. <i>Аболмасов П.О., Височин І.В.</i> ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ	649
4. <i>Бастєєва Н. Р., Мельник Л. Л.</i> ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	652
5. <i>Берладинюк Є. В., Остап’як В. І.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ЕКОНОМІЧНІ ІНСТИТУТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	655
6. <i>Біловодська О.А., Шпак М.О.</i> СИСТЕМАТИЗАЦІЯ МЕТРИК ВЕБ-АНАЛІТИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТУ КОНКУРЕНТНОЇ РОЗВІДКИ КОРПОРАТИВНИХ САЙТІВ.....	658
7. <i>Бортник К. В., Гановський В. Л.</i> ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ФАКТОР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ	662
8. <i>Виниченко В.П., Сологуб М. П.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ.....	665
9. <i>Гавриш П. А.</i> АДАПТАЦІЯ РЕКЛАМНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДО УМОВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	668
10. <i>Гайворонський Б. О., Ревенко Д. С.</i> МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ МОНІТОРИНГУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	671
11. <i>Гарасєва М.Б., Дяченко С.А.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ	

УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ: КІБЕРЗАГРОЗИ ЯК ЧИННИК ГАЛЬМУВАННЯ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА	673
12. <i>Гасанов А. Х., Фурсова В. А.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ВІР-ОБСЛУГОВУВАННЯ КЛІЄНТІВ БАНКУ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ	676
13. <i>Горошко К. Я., Лебедєва І.Л.</i> STEAM-ОСВІТА ЯК МЕТОДИКА ФОРМУВАННЯ SOFT SKILLS В ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ МАТЕМАТИКИ ..	679
14. <i>Гребенікова О. В.</i> СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНШУРТЕХ В УКРАЇНІ	683
15. <i>Гужасєва А.В., Бойко В.М.</i> ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	687
16. <i>Даценко В.В.</i> , ЦИФРОВИЙ МАРКЕТИНГ В ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВАХ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	690
17. <i>Демянова С.О., Гутарева Ю.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ У МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ.....	692
18. <i>Дубова Л.М.</i> МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД.....	696
19. <i>Іванчук В.В., Козакевич А.С.</i> РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОСТКРИЗОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	698
20. <i>Івашина Л. П.</i> ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ СУСПІЛЬСТВА	702
21. <i>Ільєня С. М.</i> ЕЛЕМЕНТИ ДИСПЕРСІЙНОГО АНАЛІЗУ	704
22. <i>Капінос Н.О., Мироненко М.О., Голоп'яров О.В.</i> ГЕОІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	705
23. <i>Карпов А. Є.</i> ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ У ФОРМУВАННІ СТІЙКИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ	708
24. <i>Катіба В. В., Лебедченко В.В</i> ESG-ІНВЕСТУВАННЯ ТА ЙОГО РОЛЬ У РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ	710
25. <i>Кащєна Н. Б., Остапенко Р. М.</i> РОЛЬ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У МОДЕРНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ТА БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ.....	715
26. <i>Ковальов М. П., Ліхоносова Г. С.</i> СМАРТ КОНТРАКТИ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ БІРЖОВИХ ОПЕРАЦІЙ	717
27. <i>Коломієць А.О., Бойко В.М.</i> АВТОМАТИЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ У СУЧАСНОМУ ПРОДУКТОВОМУ РИТЕЙЛІ: БАЛАНС МІЖ ЗРУЧНІСТЮ ДЛЯ КЛІЄНТА ТА ОПТИМІЗАЦІЄЮ РЕСУРСІВ	720
28. <i>Косарєв В. Г., Ревенко Д. С.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ ПАРАДИГМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ ДАНИХ	722
29. <i>Косухіна Л.І.</i> РОЛЬ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ У ФОРМУВАННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	726
30. <i>Круглов В. В.</i> ЕКОНОМІКА ДАНИХ ЯК ОБ'ЄКТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	728
31. <i>Крюкова І.О., Потішняк О.М.</i> РОЛЬ ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ У	

АГРОМЕНЕДЖМЕНТИ ЗА УМОВ КЛІМАТИЧНИХ ЗМІН	731
32. <i>Курпянова В.С.</i> ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ ДЛЯ РОЗВИТКУ СЕКТОРУ ІТ-СТАРТАПІВ	734
33. <i>Лебедченко В.В., Доленко О.І.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВ: ЕКОНОМІЧНІ МОЖЛИВОСТІ ТА СИСТЕМА РИЗИКІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ.....	736
34. <i>Левковець Н.П.</i> ЦИФРОВІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	739
35. <i>Ляшук А. О.</i> ГЛОБАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ КІБЕРЗАГРОЗ: СФЕРА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	741
36. <i>Макаров С. А., Попов О. С.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ У ТОРГІВЛІ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА НАПРЯМИ ПОСИЛЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	744
37. <i>Мельник С. Л., Прокоф'єва К. С.</i> ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ВИЗНАЧЕНЬ «БРЕНДУ»	748
38. <i>Недільська В.Е., Поступна О. В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ АДМІНІСТРУВАННІ: СЕРВІСНО- ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ТА ЕТИЧНІ РИЗИКИ.....	750
39. <i>Носік Є. Р., Прокоф'єва К. С.</i> DIGITAL-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	754
40. <i>Обиденнова Т.С.</i> ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ ЛІДЕРСТВА В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	756
41. <i>Омельченко Д. О.</i> ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ РЕАЛІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ В УКРАЇНІ.....	758
42. <i>Переселков В. І., Тюріна Д. М.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ	761
43. <i>Петрик В.Л.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МІЖНАРОДНОЇ ТОРГІВЛІ ПОСЛУГАМИ: АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УКРАЇНИ.....	764
44. <i>Поважний Б. І., Лебедченко В.В.</i> РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ	767
45. <i>Пріб А. Г.</i> ЦИФРОВІ ЕКОСИСТЕМИ В АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ: ВИКЛИКИ, МОЖЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	770
46. <i>Проценко А. П., Лаптєв В. І., Іванова О. Ю.</i> ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ЯК ЧИННИК ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В ПЕРІОД ВІДНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВИ	774
47. <i>Сеїдова-Богословська Е. Г.</i> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: ПІДХОДИ ДО СИСТЕМНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ВИЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ.....	777
48. <i>Сиченко В. В., Рибкіна С. О., Соколова Е. Т.</i> ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	

НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	780
49. <i>Стегній А. В., Височин І. В.</i> КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ У ЦИФРОВУ ЕПОХУ	783
50. <i>Стельмах К. В., Височин І. В.</i> SELF-SERVICE ТЕХНОЛОГІЇ В СУЧАСНОМУ РИТЕЙЛІ	786
51. <i>Торяник Ж. І., Збиранник О. М.</i> РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	789
52. <i>Турлакова А. Д., Нечипоренко К.В.</i> ПІДБІР ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ СУЧАСНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА	793
53. <i>Харченко Н. А.</i> РОЗВИТОК ЦИФРОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ ПЕРСОНАЛУ ЯК ПЕРЕДУМОВА УСПІШНОЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	796
54. <i>Харченко Н.А., Винокурова О.А., Пелешко Д.Д.</i> МУЛЬТИМОДАЛЬНІ ВЕЛИКІ МОВНІ МОДЕЛІ В ЗАДАЧАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ	800
55. <i>Чайка Т. О.</i> ЕКОНОМІЧНІ РИЗИКИ НЕРЕГУЛЬОВАНОГО ОБІГУ КРИПТОВАЛЮТИ ТА ЗАГРОЗИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕЦІ	802
56. <i>Черніков В. Ю.</i> СИСТЕМНИЙ ПІДХІД У ВИВЧЕННІ ГЛОБАЛЬНОЇ АРХІТЕКТУРИ БЕЗПЕКИ	806
57. <i>Шелест О. Л.</i> ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ	809
58. <i>Шептуха О.М.</i> СУЧАСНА КОНЦЕПЦІЯ ТА ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В БІЗНЕСІ.....	812
59. <i>Щербак Є.В.</i> ЦИФРОВА ДЕРЖАВА В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ	815
60. <i>Яковлєв С. Ю., Щепанський Е. В.</i> СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ФУНКЦІОНАЛЬНО ДИФЕРЕНЦІЙОВАНИЙ ЕЛЕМЕНТ ЦИФРОВОЇ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ЕКОСИСТЕМИ ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	818
61. <i>Яценко Д.С.</i> ГІБРИДНИЙ ПІДХІД ДО ІНТЕГРАЛЬНОГО ОЦІНЮВАННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІК.....	820

ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ВИХОВАТЕЛІВ ДО УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК СКЛАДОВА СТІЙКОСТІ ОСВІТНЬОЇ СИСТЕМИ

Листопад О. А., д-р пед. наук, професор,
завідувач кафедри дошкільної педагогіки,
*Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний
університет імені К. Д. Ушинського» м. Одеса, Україна*

Сучасні трансформаційні процеси в Україні, зумовлені воєнними викликами, соціально-економічною нестабільністю та необхідністю повоєнного відновлення, актуалізують проблему забезпечення стійкості освітньої системи. Одним із ключових чинників такої стійкості є ефективно публічне управління освітою, що передбачає не лише інституційну спроможність органів влади, а й високий рівень управлінської готовності педагогічних кадрів, зокрема майбутніх вихователів закладів дошкільної освіти. Освітній менеджмент у сучасних умовах набуває нових ознак, пов'язаних із необхідністю швидкого реагування на кризові ситуації, впровадження інноваційних підходів до організації освітнього процесу та забезпечення безперервності освітнього процесу. Як зазначають дослідники, в умовах воєнного стану управління освітою характеризується підвищеним рівнем невизначеності, необхідністю прийняття оперативних рішень та посиленням ролі антикризових механізмів [1, с. 48–54].

Проблема підготовки майбутніх вихователів до управлінської діяльності розглядається як складова їхньої професійної компетентності. Підготовка майбутніх вихователів до управлінської діяльності охоплює формування знань у сфері освітнього менеджменту, розвиток управлінських умінь і навичок, а також становлення управлінської культури особистості. Відповідно до сучасних наукових підходів, управлінська підготовка майбутніх педагогів має бути інтегрованою в систему професійної освіти майбутніх педагогів дошкільної освіти та реалізовуватися через поєднання теоретичної і практичної складових [2, с. 10–17].

Важливим аспектом є розуміння управлінської діяльності вихователя не лише як функції адміністративного характеру, а як комплексного процесу організації освітнього середовища, взаємодії з дітьми, батьками, колегами та представниками громади. Управлінська діяльність майбутнього вихователя передбачає здатність до планування, організації, мотивації та контролю освітнього процесу, що забезпечує його ефективність і якість. Суттєвим компонентом підготовки майбутніх вихователів є формування готовності до управлінського забезпечення професійної діяльності, що передбачає розвиток таких якостей, як відповідальність, ініціативність, здатність до прийняття рішень, критичне мислення та рефлексія. Як підкреслюється у дослідженнях, ефективна підготовка майбутніх вихователів до управлінської діяльності має ґрунтуватися на використанні сучасних педагогічних технологій, що сприяють активізації навчальної діяльності студентів та розвитку їхніх професійних компетентностей [4, с. 164–173].

У контексті забезпечення стійкості освітньої системи особливу роль відіграє здатність педагогів до самоменеджменту. Самоменеджмент розглядається як уміння ефективно організовувати власну діяльність, раціонально використовувати час, визначати пріоритети та досягати поставлених цілей. В умовах дистанційного навчання та цифровізації освіти значення самоменеджменту суттєво зростає, оскільки від рівня його сформованості залежить ефективність професійної діяльності майбутніх педагогів [3, с. 40–51]. Дослідження показують, що впровадження дистанційного супроводу освітнього процесу сприяє розвитку самостійності студентів, їхньої відповідальності за результати навчання та здатності до саморегуляції, що у свою чергу, позитивно впливає на формування управлінських компетентностей, необхідних для ефективної професійної діяльності у сфері дошкільної освіти.

Не менш важливим є використання інноваційних підходів до підготовки майбутніх вихователів. Інновації в освітньому менеджменті передбачають застосування новітніх технологій, методів і форм організації навчання, що сприяють підвищенню якості освітнього процесу та його адаптації до сучасних умов. Як зазначає О. І. Мармаза, інноваційний підхід до управління освітою передбачає орієнтацію на розвиток особистості, формування її творчого потенціалу та здатності до самореалізації [5]. Особливої актуальності набуває впровадження активних форм і методів професійної підготовки майбутніх вихователів, які забезпечують наближення освітнього процесу до реальних умов управлінської діяльності. До таких форм доцільно віднести проєктне навчання, кейс-метод, тренінгові технології, ділові та рольові ігри, що сприяють формуванню практично орієнтованих управлінських компетентностей, розвитку критичного мислення, здатності до прийняття рішень та відповідальності за їх наслідки.

Зокрема, проєктне навчання дозволяє інтегрувати теоретичні знання та практичні навички у процесі виконання студентами комплексних завдань, спрямованих на вирішення актуальних проблем функціонування закладів дошкільної освіти. Прикладами тем проєктів можуть бути: «Розробка стратегії розвитку закладу дошкільної освіти в умовах воєнного стану», «Управління якістю освітнього процесу в ЗДО», «Організація безпечного освітнього середовища для дітей дошкільного віку», «Впровадження цифрових технологій в управління закладом дошкільної освіти», «Формування позитивного іміджу ЗДО в умовах конкуренції освітніх послуг». Виконання таких проєктів передбачає аналіз реального стану об'єкта управління, визначення проблем, розробку управлінських рішень та оцінювання їх ефективності, що відповідає сучасним вимогам до підготовки фахівців [2, с. 10–17].

Кейс-метод виступає ефективним інструментом моделювання професійної діяльності, оскільки дозволяє студентам працювати з конкретними ситуаціями, максимально наближеними до реальної практики. Наприклад, можуть використовуватися кейси на теми: «Конфлікт між педагогами в колективі ЗДО: управлінські шляхи вирішення», «Організація освітнього процесу в умовах дистанційного навчання», «Реагування адміністрації ЗДО на кризову ситуацію (евакуація, надзвичайні обставини)», «Взаємодія з батьками в умовах підвищеної

соціальної напруги», «Оптимізація використання ресурсів закладу в умовах обмеженого фінансування». Робота з кейсами передбачає аналіз вихідних даних, визначення проблеми, формулювання альтернативних рішень, вибір оптимального варіанту та його обґрунтування, що сприяє розвитку аналітичного мислення та управлінської рефлексії [4, с. 164–173].

Тренінгові технології також займають важливе місце у підготовці майбутніх вихователів до управлінської діяльності. Тренінгові технології спрямовані на розвиток комунікативних, організаторських та лідерських якостей, необхідних для ефективної управлінської взаємодії. Прикладами тренінгових занять можуть бути: «Розвиток лідерських якостей майбутнього вихователя», «Ефективна комунікація в педагогічному колективі», «Управління конфліктами в освітньому середовищі», «Тайм-менеджмент і самоменеджмент педагога», «Емоційний інтелект як складова управлінської компетентності». У процесі тренінгів використовуються інтерактивні вправи, групові обговорення, рольові ситуації, що сприяють формуванню практичних навичок і підвищенню рівня професійної готовності студентів [3, с. 40–51].

Ділові та рольові ігри забезпечують можливість моделювання управлінських процесів у безпечному освітньому середовищі. Наприклад, можуть проводитися ігри на теми: «Засідання педагогічної ради», «Планування роботи закладу дошкільної освіти на навчальний рік», «Атестація педагогічних працівників», «Перевірка якості освітнього процесу», «Розробка антикризового плану діяльності ЗДО». Учасники виконують різні ролі (керівника, вихователя, методиста, представника батьківської громади), що дозволяє їм глибше зрозуміти специфіку управлінської діяльності та сформувати навички командної роботи. Крім того, важливим є забезпечення міждисциплінарного підходу до підготовки майбутніх вихователів, який передбачає інтеграцію знань із різних галузей науки. Зокрема, поєднання педагогічних знань із психологічними дозволяє враховувати особливості розвитку дітей і педагогічного колективу; залучення основ менеджменту сприяє формуванню управлінських умінь; використання економічних знань забезпечує розуміння ресурсного забезпечення діяльності закладу; правові дисципліни формують здатність діяти відповідно до нормативно-правової бази.

Реалізація міждисциплінарного підходу може здійснюватися через інтегровані навчальні курси, такі як «Основи освітнього менеджменту», «Психологія управління», «Економіка освіти», «Правове забезпечення діяльності закладу дошкільної освіти», а також через міждисциплінарні проекти, наприклад: «Комплексна модель управління закладом дошкільної освіти», «Стратегія розвитку освітнього закладу в умовах цифровізації», «Забезпечення якості освітніх послуг у ЗДО». Такий підхід сприяє формуванню системного мислення у майбутніх вихователів, дозволяє їм усвідомити багатовимірність управлінської діяльності та її значення для забезпечення стійкості освітньої системи. У результаті підвищується рівень їхньої професійної готовності до виконання управлінських функцій, що є особливо важливим в умовах сучасних викликів і трансформаційних процесів у сфері освіти.

Умови воєнного стану та повоєнного відновлення висувають нові вимоги до професійної підготовки педагогів. Зокрема, зростає потреба у формуванні компетентностей, пов'язаних із кризовим управлінням, психологічною підтримкою учасників освітнього процесу, забезпеченням безпеки освітнього середовища. У цьому контексті важливим є оновлення змісту освітніх програм, включення до них відповідних модулів і дисциплін, а також підвищення ролі практичної підготовки.

Отже, підготовка майбутніх вихователів до управлінської діяльності є важливою складовою забезпечення стійкості освітньої системи. Вона передбачає формування комплексної системи знань, умінь і навичок, необхідних для ефективного здійснення управлінських функцій, розвиток особистісних якостей та професійних компетентностей, а також здатність до адаптації в умовах змін. Ефективність процесу підготовки майбутніх вихователів до управлінської діяльності залежить від впровадження інноваційних підходів до організації освітнього процесу, використання сучасних педагогічних технологій, забезпечення інтеграції теоретичної і практичної підготовки, а також створення умов для розвитку самоменеджменту студентів. Підготовка майбутніх вихователів до управлінської діяльності виступає не лише важливим напрямом професійної освіти, але й стратегічним ресурсом розвитку держави, що забезпечує її соціальну стабільність, конкурентоспроможність та здатність до ефективного функціонування в умовах сучасних викликів.

Література

1. Вознюк Л., Доброгорський О. Особливості освітнього менеджменту в умовах воєнного стану. *Вісник Дніпровської академії неперервної освіти. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2022. Том 2. № 1. С. 48–54. DOI: <https://doi.org/10.54891/2786-6998-2022-1-8>
2. Листопад О. А., Мардарова І. К. Методика підготовки майбутніх вихователів до управлінського забезпечення професійної діяльності у системі дошкільної освіти. *Вісник Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка. Педагогічні науки*. 2021, Вип. 3 (47) С. 10–17. DOI: <https://doi.org/10.31376/2410-0897-2021-3-47-10-18>
3. Листопад О. А., Мардарова І. К., Гуданич Н. М. Самоменеджмент освітньої діяльності студентів як складова професійного розвитку засобами дистанційного супроводу. *Вісник Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка. Педагогічні науки*, 2023, Вип. 3 (53). С. 40–51. DOI : <https://doi.org/10.31376/2410-0897-2023-3-53-40-51>
4. Листопад О., Мардарова І. Підготовка майбутніх вихователів до управлінського забезпечення професійної діяльності закладів дошкільної освіти. *Науковий вісник Ізмаїльського державного гуманітарного університету. Педагогічні науки. Ізмаїл: РВВ ІДГУ*, (56), 2021. С. 164–173. DOI: [https://doi.org/10.31909/26168812.2021-\(56\)-19](https://doi.org/10.31909/26168812.2021-(56)-19)
5. Мармаза О. І. Інновації в менеджменті освіти : монографія Харків : Вид. група «Основа», 2019. 128 с.

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

ЕКОНОМІКА ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ

*Матеріали
III Всеукраїнської науково-практичної конференції*

11-12 червня 2026 року

Відповідальна за формування збірника: доцент кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут», канд. екон. наук, доцен Лебедченко В. В.

Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут»
Кафедри економіки та публічного управління
Адреса: м. Харків, вул. Вадима Манька, 17
Україна 61070
k601@khai.edu