

**Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний  
університет імені К.Д. Ушинського»**

**Богатирьов К. О.**

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ  
ДО ПРОВЕДЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ,  
ОРГАНІЗАЦІЇ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ З  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І  
СПОРТУ»**

**Для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня  
2 року навчання спеціальності А7 Фізична культура і спорт**

Одеса – 2026

**УДК: 378:796:005.8(072)**

*Рекомендовано до друку вченою радою Університету Ушинського  
(протокол № \_\_\_ від 25.06.2026 р.)*

**Рецензенти:**

Пільова С.Г. – кандидат педагогічних наук, доцент кафедри кіберпсихології державного університету Інтелектуальних технологій і зв'язку;

Романенко С. С. – доктор економічних наук, доцент кафедри спортивних ігор і менеджменту фізичної культури «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського».

**Богатирьов К. О.**

Методичні рекомендації до проведення практичних занять, організації самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління проектами у сфері фізичної культури і спорту», для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня, спеціальності 014 Фізична культура і спорт. Одеса: Університет Ушинського, 2026. 23 с.

Методичні рекомендації до проведення практичних занять, організації самостійної роботи з навчальної дисципліни ОК 08 «Управління проектами у сфері фізичної культури і спорту» містять плани проведення, зміст практичних занять та самостійної роботи студентів; питання для самоперевірки, тестові завдання, питання до заліку. Послідовність тем зумовлена логікою викладу матеріалу і покликана забезпечити комплексність теоретичних знань і практичних навичок студентів.

**ЗМІСТ**

<b>ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ»</b> .....	<b>4</b>
<b>РОЗДІЛ 1. МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО ПРОВЕДЕННЯ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ</b> .....	<b>7</b>
<b>РОЗДІЛ 2. МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ ЗДОБУВАЧІВ</b> .....	<b>14</b>
<b>РОЗДІЛ 3. КОНТРОЛЬНІ ЗАСОБИ ПЕРЕВІРКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ПРАКТИЧНОЇ І САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ</b> .....	<b>18</b>
<b>РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ</b> .....	<b>22</b>

## **ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ»**

**Актуальність.** Сучасний розвиток сфери фізичної культури і спорту характеризується зростанням кількості спортивних, фізкультурно-оздоровчих, соціальних та інфраструктурних проєктів, спрямованих на популяризацію здорового способу життя, розвиток спортивного руху та підвищення якості спортивних послуг. Ефективна реалізація таких проєктів потребує застосування сучасних методів і технологій проєктного менеджменту, здатності працювати в умовах обмежених ресурсів, залучати фінансування, управляти ризиками та забезпечувати досягнення поставлених цілей.

Управління проєктами є важливою складовою професійної діяльності фахівців у галузі фізичної культури і спорту, оскільки дозволяє підвищити ефективність функціонування спортивних організацій, федерацій, клубів, закладів освіти та громадських об'єднань. Вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти компетентностей щодо планування, організації, координації та контролю реалізації проєктів у спортивній сфері відповідно до сучасних міжнародних стандартів управління.

**Мета навчальної дисципліни.** Метою навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних знань, практичних умінь і професійних компетентностей щодо застосування методології та інструментарію проєктного менеджменту в сфері фізичної культури і спорту, а також підготовка фахівців, здатних розробляти, планувати, реалізовувати, моніторити та оцінювати спортивні, фізкультурно-оздоровчі, соціальні та інвестиційні проєкти.

У результаті вивчення дисципліни здобувачі набувають навичок формування концепції проєкту, визначення його цілей і завдань, планування ресурсів, бюджету та термінів виконання, управління командою проєкту,

оцінювання ризиків, забезпечення якості проєктної діяльності та аналізу ефективності реалізованих проєктів у сфері фізичної культури і спорту.

Для вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту» студенти мають опанувати знання з таких навчальних дисциплін, як: «Менеджмент спортивної індустрії», «Організація і економіка фізичної культури і спорту».

**Очікувані результати навчання:** У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати:**

- основний зміст, принципи та методи військово-патріотичного виховання;
- наукові та ідейно-теоретичні основи військово-патріотичного виховання;
- обов'язки посадових осіб у навчальному закладі щодо військово-патріотичного виховання учнів;
- мету, завдання і напрямки військово-масової роботи, форми та методи військово-масової роботи;
- мету та основні завдання військово-патріотичного виховання учнівської молоді та навчально-польових зборів учнів старшої школи;
- особливості планування у навчальному закладі системи загальної середньої освіти;

**уміти:**

- використовувати отримані теоретичні знання на практиці;
- якісно застосовувати основні форми, методи та принципи військово-патріотичного виховання під час організації та проведення занять з предмета;
- ефективно застосовувати міжпредметні зв'язки з іншими предметами під час проведення уроків;

- ефективно використовувати об'єкти навчально-матеріальної бази навчального закладу під час організації та проведення навчально-польових зборів, технічні засоби навчання, навчальну зброю та боєприпаси, інженерне майно;

- вміло проводити практичні заняття з різних розділів програми «Захист України»;

- організовувати роботу спортивних гуртків і секцій з військово-патріотичного виховання молоді в навчальних закладах системи загальної середньої освіти;

- організовувати і проводити походи по місцях бойової та трудової слави народу України; - ефективно та якісно організовувати роботу на навчальних місцях згідно розділів програми «Захист України».

### **ОПАНОВУЮЧИ ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗДОБУВАЧ ПОВИНЕН ДОТРИМУВАТИСЯ ПРИНЦИПІВ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ:**

- сумлінно, вчасно й самостійно (крім випадків, які передбачають групову роботу) виконувати навчальні завдання, завдання проміжного та підсумкового контролю;

- бути присутнім на всіх навчальних заняттях, окрім випадків, викликаних поважними причинами;

- ефективно використовувати час на навчальних заняттях для досягнення навчальних цілей, не марнуючи його на зайві речі;

- сумлінно виконувати завдання з самостійної роботи, користуватися інформацією з надійно перевірених джерел, опрацьовувати запропоновані та додаткові літературні джерела та Інтернет-ресурси.

**РОЗДІЛ 1.**  
**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО ПРОВЕДЕННЯ**  
**ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ**

**ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	<i>Тренінг.</i> Поняття проекту та його обмеження. Оточення проекту. Управління проектами та організаційна зрілість.	2	1
2	<i>Семінар.</i> Життєвий цикл проектів. Організація і регулювання процесом управління та реалізації проекту.	2	
3	<i>Дискусія.</i> Концепція проекту в галузі фізичної культури та спорту. Планування, координація і управління виконанням спортивного проекту.	2	2
4	<i>Тренінг.</i> Моніторинг і управління роботами спортивних проектів. Управління проектними знаннями та інноваціями. Основи управління змінами. Завершення проекту.	2	
5	<i>Семінар.</i> Планування залучення зацікавлених сторін у спортивний проект. Управління зацікавленими сторонами. Моніторинг зацікавлених сторін.	2	1
6	<i>Дискусія.</i> Розвиток команди спортивного проекту. Управління командою спортивного проекту.	2	
7.	<i>Тренінг.</i> Визначення операцій спортивного проекту та оцінка їхньої тривалості. Розробка розкладу спортивного проекту.	2	2
8.	<i>Семінар.</i> Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проекту. Управління розкладом спортивного проекту.	2	
9.	<i>Дискусія.</i> Контроль і моніторинг розкладу спортивного проекту та його вартості.	2	
10.	<i>Тренінг.</i> Планування та оцінювання ресурсів спортивного проекту. Залучення (придбання) ресурсів.	2	2
11.	<i>Семінар.</i> Управління ресурсами спортивного проекту. Контроль за ресурсами спортивного проекту.	2	
12.	<i>Тренінг.</i> Управління якістю спортивного проекту. Основні інструменти управління якістю. Контроль якості виконання робіт спортивного проекту	2	
Разом		<b>24</b>	<b>8</b>

## ТЕХНОЛОГІЧНА КАРТА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Форма організації на занятті	Обов'язкове практичне завдання	Термін виконання
<i>Тренінг.</i> Поняття проєкту та його обмеження. Оточення проєкту.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1.Що таке проєкт. 2.Основні ознаки проєкту.	<i>Завдання.</i> Управління проєктами та організаційна зрілість. <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті
<i>Семінар.</i> Життєвий цикл проєктів. Організація і регулювання процесом управління та реалізації проєктам	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком</i> 1.Обмеження проєкту 2.Зовнішні чинники 3.Внутрішні чинники	<i>Завдання.</i> Опишіть життєвий цикл проєктів. <i>Обговоріть отримані результати в групі</i>	На практичному занятті
<i>Дискусія.</i> Концепція проєкту у сфері фізичної культури та спорту.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Планування, координація і управління виконанням спортивного проєкту.	<i>Завдання.</i> Описати планування, координація і управління виконанням спортивного проєкту. <i>(студенти працюють самостійно)</i> <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті
<i>Тренінг.</i> Моніторинг і управління роботами спортивних проєктів.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Управління проєктними знаннями та інноваціями.	<i>Завдання.</i> Аналіз інновацій в проєктної діяльності. <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті

	2. Основи управління змінами		
<i>Семінар.</i> Планування залучення зацікавлених сторін у спортивний проєкт.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Управління зацікавленими сторонами. 2. Моніторинг зацікавлених сторін.	<i>Завдання.</i> Описати розвиток команди спортивного проєкту. Управління командою спортивного проєкту. <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті
<i>Дискусія.</i> Розвиток команди спортивного проєкту.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Етапи формування команди спортивного проєкту. 2. Методи управлінської діяльності.	<i>Завдання.</i> Мотивація діяльності співробітників. <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті
<i>Тренінг.</i> Визначення операцій спортивного проєкту та оцінка їхньої тривалості.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проєкту. 2. Управління розкладом спортивного проєкту.	<i>Завдання.</i> 1. Розробка розкладу спортивного проєкту. 2. Контроль і моніторинг розкладу спортивного проєкту та його вартості. <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті
<i>Семінар.</i> Оцінювання	<i>Участь у колективному</i>	<i>Завдання.</i> Розробити кошторис	На практичному

вартості робіт та формування бюджету спортивного проєкту.	<i>обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Бюджет спортивного проєкту. 2. Методи оцінки вартості проєкту.	спортивного проєкту. <i>Обговоріть отримані результати в групі</i>	занятті
<i>Дискусія.</i> Контроль і моніторинг розкладу спортивного проєкту та його вартості.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Форми і види контролю проєктної діяльності. 2. Розклад спортивного проєкту.	<i>Завдання.</i> Фінансова звітність в управлінні проєктами. <i>Обговоріть отримані результати в групі</i>	На практичному занятті
<i>Семінар.</i> Планування та оцінювання ресурсів спортивного проєкту. Залучення (придбання) ресурсів. <i>Контрольна робота.</i>	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> 1. Управління ресурсами спортивного проєкту. 2. Контроль за ресурсами спортивного проєкту. 3. Управління якістю спортивного проєкту.	<i>Завдання.</i> <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i> Основні інструменти управління якістю. Контроль якості виконання робіт спортивного проєкту. <i>Контрольна робота.</i>	На практичному занятті
<i>Семінар.</i> Управління ресурсами спортивного проєкту.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком:</i> Стилі керівництва, влада та особистий	<i>Завдання.</i> Ресурси спортивного проєкту. (кадрові, фінансові то що) <i>Обговоріть отримані результати в групі.</i>	На практичному занятті

	вплив на підлеглих.		
<i>Тренінг.</i> Управління якістю спортивного проєкту.	<i>Участь у колективному обговоренні з динамічним зворотнім зв'язком: Система та технології управління якістю.</i>	<i>Завдання. Регламентування в спортивних проєктах. Обговоріть отримані результати в групі. Контрольна робота</i>	На практичному занятті

## ПЛАНИ ТА ЗМІСТ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

### **Практичне заняття 1. Концептуальні положення управління проєктами у сфері фізичної культури та спорту.**

#### *Питання для обговорення*

1. Поняття проєкту та його обмеження. Оточення проєкту.
2. Управління проєктами та організаційна зрілість
3. Життєвий цикл проєктів. Організація і регулювання процесом управління та реалізації проєкту..

#### *Практичні завдання (робота в малих групах)*

*Завдання 1.* Управління проєктами та організаційна зрілість.

*Завдання 2.* Опишіть життєвий цикл проєктів.

### **Практичне заняття 2. Система проєктного управління у сфері фізичної культури та спорту**

#### *Питання для обговорення*

1. Концепція проєкту в галузі фізичної культури та спорту.
2. Планування, координація і управління виконанням спортивного проєкту.
3. Моніторинг і управління роботами спортивних проєктів.

#### *Практичні завдання*

*Завдання 1.* Описати планування, координація і управління виконанням спортивного проєкту

*Завдання 2.* Аналіз інновацій в проєктної діяльності.

**Практичне заняття 3. Зацікавлені сторони спортивних проєктів.  
Ідентифікація зацікавлених сторін.**

*Питання для обговорення*

1. Управління проєктними знаннями та інноваціями. Основи управління змінами. Завершення проєкту.

2. Планування залучення зацікавлених сторін у спортивний проєкт.

3. Управління зацікавленими сторонами.

*Практичні завдання*

*Завдання 1.* Описати розвиток команди спортивного проєкту. Управління командою спортивного проєкту.

*Завдання 2.* Мотивація діяльності співробітників.

**Практичне заняття 4. Управління часом та вартістю спортивного проєкту.***Питання для обговорення*

1. Розвиток команди спортивного проєкту. Управління командою спортивного проєкту.

2. Визначення операцій спортивного проєкту та оцінка їхньої тривалості.

3. Розробка розкладу спортивного проєкту.

*Практичні завдання (робота в малих групах)*

*Завдання 1.* Розробка розкладу спортивного проєкту.

*Завдання 2.* Контроль і моніторинг розкладу спортивного проєкту та його вартості.

*Завдання 3.* Ресурси спортивного проєкту. (кадрові, фінансові то що)

**Практичне заняття 5. Ресурсне забезпечення спортивного проєкту та управління його якістю.**

*Питання для обговорення*

- 1.Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проєкту. Управління розкладом спортивного проєкту.
- 2.Контроль і моніторинг розкладу спортивного проєкту та його вартості.
- 3.Планування та оцінювання ресурсів спортивного проєкту. Залучення (придбання) ресурсів.

*Практичні завдання*

*Завдання 1.* Розробити кошторис спортивного проєкту.

*Завдання 2.* Фінансова звітність в управлінні проєктами

*Завдання 3.* Основні інструменти управління якістю. Контроль якості виконання робіт спортивного проєкту

**РОЗДІЛ 2.**  
**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ**  
**САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ ЗДОБУВАЧІВ**

**РОЗПОДІЛ ГОДИН САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ ЗДОБУВАЧІВ**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин		Форма контролю
		Денна	Заочна	
1.	Управління проектами та організаційна зрілість. Життєвий цикл проектів. Процеси управління проектом.	14	18	Індивідуальна, групова співбесіда усне опитування, перевірка практичних завдань
2.	Моніторинг і управління роботами спортивних проектів. Управління проектними знаннями та інноваціями. Основи управління змінами. Завершення проекту.	14	17	
3.	Управління зацікавленими сторонами. Моніторинг зацікавлених сторін. Розвиток команди спортивного проекту. Управління командою спортивного проекту.	14	18	
4.	Розробка розкладу спортивного проекту. Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проекту. Управління розкладом спортивного проекту. Контроль і моніторинг розкладу спортивного проекту та його вартості.	18	23	
5.	Управління ресурсами спортивного проекту. Контроль за ресурсами спортивного проекту. Управління якістю спортивного проекту. Основні інструменти управління якістю. Контроль якості виконання робіт спортивного проекту.	18	24	
	<b>Разом</b>	<b>78</b>	<b>100</b>	

## ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

**1. Аналіз успішного спортивного проєкту.** Оберіть та проаналізуйте один із реалізованих спортивних або фізкультурно-оздоровчих проєктів (спортивний захід, соціальна спортивна програма, будівництво спортивного об'єкта тощо). Визначте мету проєкту, зацікавлені сторони, джерела фінансування, етапи реалізації та досягнуті результати. Підготуйте аналітичний звіт обсягом 3–5 сторінок.

**2. Розроблення концепції спортивного проєкту.** Створіть концепцію власного проєкту у сфері фізичної культури і спорту (турнір, фестиваль, оздоровча програма, спортивний клуб тощо). Сформулюйте назву, мету, завдання, цільову аудиторію, очікувані результати та критерії успішності проєкту.

**3. Планування ресурсів і бюджету проєкту.** Для розробленого спортивного проєкту складіть перелік необхідних ресурсів (людських, матеріально-технічних, фінансових та інформаційних) і підготуйте орієнтовний бюджет із зазначенням основних статей витрат та можливих джерел фінансування.

**4. Оцінка ризиків спортивного проєкту.** Визначте не менше п'яти потенційних ризиків, які можуть виникнути під час реалізації спортивного проєкту. Проведіть їх аналіз та запропонуйте заходи щодо мінімізації негативних наслідків. Результати оформіть у вигляді таблиці ризиків.

**5. Розроблення календарного плану реалізації проєкту.** Складіть календарний план (графік) реалізації обраного спортивного проєкту із зазначенням основних етапів, термінів виконання та відповідальних осіб. За можливості представте план у вигляді діаграми Ганта або таблиці.

## **ПРАКТИЧНІ ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ**

Для самостійної роботи студентам пропонується кілька завдань, що мають підсумовувати знання, отримані при вивченні поточних тем курсу. Теми, що виносяться для самостійної роботи студентів, безпосередньо пов'язані з матеріалом, який вивчається на поточних заняттях. Виконання завдань самостійної роботи вимагає від студента глибокого володіння матеріалом, отриманим під час поточних занять, розвиває вміння самостійно досліджувати проблему шляхом пошуку і аналізу спеціальної літератури з різних галузей знань, розвиває вміння викладати та відстоювати власну точку зору. Усі завдання виконуються у зошиті для самостійної роботи та подаються на підсумковому занятті відповідного модуля.

### **ІНДИВІДУАЛЬНЕ НАВЧАЛЬНО-ДОСЛІДНЕ ЗАВДАННЯ (ІНДЗ)**

Підготувати проєкт на електронному і паперовому носіях, виступити на семінарському занятті (протягом семестру).

#### **ПРИБЛИЗНА ТЕМАТИКА ПРОЄКТУ (за вибором)**

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		Дена форма
1.	проведення спортивного турніру;	
2.	організація фізкультурно-оздоровчого заходу;	
3.	реалізація соціального спортивного проєкту;	
4	створення або модернізація спортивної інфраструктури;	
5	програма популяризації здорового способу життя;	
6	розвиток дитячо-юнацького спорту;	
7	інший проєкт за погодженням із викладачем.	
	<b>Разом</b>	<b>10</b>

**ЗДОБУВАЧ ПРИ ВИКОНАННІ ІНДЗ ПОВИНЕН ДОТРИМУВАТИСЯ ПРИНЦИПІВ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ, НЕ ДОПУСКАТИ АКАДЕМІЧНИЙ ПЛАГІАТ.**

*Академічний плагіат* – оприлюднення (частково або повністю) наукових (творчих) результатів отриманих іншими особами, як результатів власного дослідження (творчості), та/або відтворення опублікованих текстів інших авторів без відповідного посилання (відповідно до ст. 69 Закону України «Про вищу освіту»).

***Види академічного плагіату:***

- копіювання;
- перефразування;
- компіляція;
- використання інформації (факти, ідеї, формули, числові значення тощо) з джерела без посилання на це джерело;
- подання як власних робіт (тез, аналітичних звітів, письмових робіт, есеїв тощо), виконаних на замовлення іншими особами, у тому числі робіт, стосовно яких справжні автори надали згоду на таке використання.

**РОЗДІЛ 3.**  
**КОНТРОЛЬНІ ЗАСОБИ ПЕРЕВІРКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ПРАКТИЧНОЇ**  
**ТА САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ**

**Теми рефератів**

1. Теоретичні основи управління проектами у сфері фізичної культури і спорту.
2. Сучасні концепції та стандарти проектного менеджменту.
3. Життєвий цикл спортивного проекту та особливості його реалізації.
4. Планування спортивних проектів: принципи, методи та інструменти.
5. Організація та проведення спортивних заходів як проектна діяльність.
6. Управління людськими ресурсами в спортивних проектах.
7. Формування команди проекту у сфері фізичної культури і спорту.
8. Лідерство та комунікації в управлінні спортивними проектами.
9. Фінансове забезпечення спортивних проектів.
10. Бюджетування та контроль витрат у спортивних проектах.
11. Ризики спортивних проектів та методи управління ними.
12. Моніторинг і оцінювання ефективності проектів у сфері фізичної культури і спорту.
13. Маркетинг спортивних проектів та спортивних заходів.
14. Спонсорство як джерело фінансування спортивних проектів.
15. Грантові програми та можливості залучення фінансування у спортивну сферу.
16. Соціальні проекти у сфері фізичної культури і спорту.
17. Інноваційні технології в управлінні спортивними проектами.
18. Цифрові інструменти проектного менеджменту в спортивній діяльності.
19. Управління проектами розвитку дитячо-юнацького спорту.
20. Проекти розвитку масового спорту та здорового способу життя.
21. Особливості управління міжнародними спортивними проектами.

22. Організація та управління проектами спортивної інфраструктури.
23. Управління волонтерською діяльністю у спортивних проектах.
24. Досвід реалізації успішних спортивних проектів в Україні.
25. Зарубіжний досвід управління проектами у сфері фізичної культури і спорту.
26. Управління якістю в спортивних проектах.
27. Стратегічне планування розвитку спортивних організацій на основі проектного підходу.
28. Проектний менеджмент у діяльності спортивних федерацій та клубів.
29. Оцінювання соціального ефекту спортивних проектів.
30. Перспективи розвитку проектного управління у сфері фізичної культури і спорту в Україні.

### **ЗРАЗОК ЕКЗАМЕНАЦІЙНОГО БІЛЕТА**

#### **Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського»**

Другий (магістерський) рівень

Спеціальність: А7 Фізична культура і спорт Семестр: III

**Навчальна дисципліна: Управління проектами у сфері фізичної культури і спорту**

#### **ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1**

1. Сутність, зміст та значення управління проектами.
2. Основні поняття проектного менеджменту.
3. Особливості проектної діяльності у сфері фізичної культури і спорту.

Затверджено на засіданні кафедри спортивних ігор і менеджменту фізичної культури  
Протокол № \_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_  
(підпис)

**Бобошко В. В.**

Екзаменатор \_\_\_\_\_  
(підпис)

**Богатирьов К. О.**

**ПИТАННЯ ДО ІСПИТУ**  
**з навчальної дисципліни**  
**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І**  
**СПОРТУ»**

4. Сутність, зміст та значення управління проєктами.
5. Основні поняття проєктного менеджменту.
6. Особливості проєктної діяльності у сфері фізичної культури і спорту.
7. Класифікація проєктів у сфері фізичної культури і спорту.
8. Життєвий цикл проєкту та його основні етапи.
9. Ініціювання проєкту: зміст і порядок здійснення.
10. Формування концепції спортивного проєкту.
11. Визначення мети, завдань та очікуваних результатів проєкту.
12. Аналіз зацікавлених сторін спортивного проєкту.
13. Планування проєкту: сутність та основні принципи.
14. Структура декомпозиції робіт (WBS) та її застосування.
15. Планування термінів реалізації проєкту.
16. Календарне планування спортивного проєкту.
17. Діаграма Ганта та особливості її використання.
18. Управління ресурсами проєкту.
19. Планування людських ресурсів у спортивному проєкті.
20. Формування та розвиток команди проєкту.
21. Ролі та функції менеджера проєкту.
22. Лідерство в управлінні спортивними проєктами.
23. Комунікації в системі управління проєктами.
24. Фінансове забезпечення спортивних проєктів.
25. Бюджет проєкту: структура та порядок розроблення.
26. Методи оцінювання вартості проєкту.
27. Контроль виконання бюджету проєкту.

28. Джерела фінансування проєктів у сфері фізичної культури і спорту.
29. Спонсорство та фандрейзинг у спортивних проєктах.
30. Управління ризиками проєкту: сутність та завдання.
31. Класифікація ризиків спортивних проєктів.
32. Методи ідентифікації та оцінювання ризиків.
33. Стратегії реагування на ризики проєкту.
34. Управління якістю проєкту.
35. Показники якості спортивного проєкту.
36. Моніторинг та контроль реалізації проєкту.
37. Оцінювання ефективності спортивних проєктів.
38. Критерії успішності проєкту.
39. Маркетинг у спортивних проєктах.
40. Просування спортивних заходів та проєктів.
41. Використання цифрових технологій в управлінні проєктами.
42. Інформаційні системи та програмні засоби управління проєктами.
43. Організація та управління спортивними заходами як проєктами.
44. Особливості управління міжнародними спортивними проєктами.
45. Управління проєктами розвитку спортивної інфраструктури.
46. Соціальні проєкти у сфері фізичної культури і спорту.
47. Управління проєктами розвитку масового спорту.
48. Управління проєктами розвитку дитячо-юнацького спорту.
49. Волонтерська діяльність у спортивних проєктах.
50. Управління змінами в проєкті.
51. Конфлікти в команді проєкту та шляхи їх вирішення.
52. Завершення проєкту та оцінювання його результатів.
53. Перспективи розвитку проєктного менеджменту у сфері фізичної культури і спорту.

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основна

1. Гаєвський Б. А. Основи науки управління : навч. посібник / Б. А. Гаєвський. Київ : МАУП, 2018. 111с.
2. Державне управління і менеджмент : навч. посібник у таблицях та схемах / Г. С. Одінцова, Г. І. Мостовий, О. Ю. Амосов та ін. ; за заг. ред. Г. С. Одінцової. – Харків: ХарРІ УАДУ, 2019. – 492 с.

### Допоміжна література

1. Жданова О. М. Управління фізичною культурою : навч. посібник для фізкультурних вузів / Львів: Вільна Україна, 2019. 127с.
2. Кузьмін О. Є. Сучасний менеджмент: навч.-приклад. посібник/ Львів: Центр Європи, 2018. 176 с.
3. Лозниця В. С. Психологія менеджменту : навч. посібник / Київ, 2020. 242 с.
4. Державне управління і менеджмент : навч. посібник у таблицях та схемах / Г. С. Одінцова, Г. І. Мостовий, О. Ю. Амосов та ін. ; за заг. ред. Г. С. Одінцової. – Харків : ХарРІ УАДУ, 2020. 492 с.
5. Богатирьов К. О., Богуш В. Л., Резніченко О. І. Система управління фізичним вихованням і спортом в Україні : навч. Посібник / Миколаїв : НУК, 2019. 154 с.
6. K Bogatyrev, I Irtysheva, M Stehnei, N Popadynets The effect of digital technology development on economic growth / K Bogatyrev, I Irtysheva, M Stehnei, N Popadynets // Intern. Journ. of Data and Network Science. 2020. № 4.

### Інформаційні ресурси

1. Бібліотека Університету Ушинського: офіційний сайт. URL : <https://library.pdpu.edu.ua/>
2. Львівська національна наукова бібліотека імені В. Стефаника. URL : <http://www.lsl.lviv.ua/>

3. Наукова бібліотека Національного університету «Києво-Могилянська академія». URL : <http://www.library.ukma.kiev.ua/>
4. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. URL : [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)
5. Репозитарій Вінницького державного педагогічного університету ім. М. Коцюбинського. Факультет фізичного виховання і спорту. URL : <http://93.183.203.244/handle/123456789/7/>
6. Репозитарій Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського». URL : <http://dspace.pdpu.edu.ua/>