

Мартиненко Олена Григорієна

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
Українського державного університету імені Михайла Драгоманова, Київ, Україна
E-mail: o.h.martynenko@udu.edu.ua
ORCID ID: <http://orcid.org/0009-0002-6069-3817>

Вайнола Ренате

доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної освіти та соціальної роботи
Українського державного університету імені Михайла Драгоманова, Київ, Україна
E-mail: vainola@ukr.net
ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0003-3365-293X>

Діяльність благодійних фондів у системі соціальної підтримки населення в умовах війни

Військова криза в Україні зумовила глибокі деструктивні зрушення в усіх галузях суспільної життєдіяльності, у тому числі, в функціонування благодійних організацій. Дослідження зосереджене на аналізі системної трансформації діяльності благодійних фондів в Україні у системі соціальної підтримки населення в екстремальних умовах повномасштабної війни. У статті обґрунтовано, що, успішно переживши кризову адаптацію, благодійні фонди відіграли ключову роль у пом'якшенні соціальних наслідків гуманітарної кризи: саме ці організації перейняли функції підтримки внутрішньо переміщених осіб та населення деокупованих територій і прифронтових зон, мобілізуючи значні волонтерські й соціальні ресурси. У дослідженні залученість благодійних фондів до системи соціальної підтримки розглядається в контексті цільової діяльності соціально орієнтованих суб'єктів у рамках некомерційних економічних процесів, що функціонують на основі стратегічних завдань і місійних цілей. Зауважено низку управлінських проблем, з якими зіткнулись благодійні фонди у часі масштабної залученості до вирішення соціальних проблем українців – нестача кваліфікованого персоналу та його вигорання, недостатня практика управління ризиками та стратегічним розвитком, що стали передумовою стратегічних трансформацій: встановлення чітких ліній відповідальності, адаптивне реагування, гібридні моделі навчання персоналу, визначення операційних пріоритетів для більш ефективного використання ресурсів. Дослідження підкреслює важливість інтеграції інноваційних інструментів управління в діяльність некомерційних організацій. Також розглядається розширення міжорганізаційної співпраці між благодійними організаціями, логістичними компаніями та бізнес-учасниками, що включає спільну обробку запитів на допомогу, аутсорсинг аудиторських послуг та спільне планування гуманітарних ланцюгів постачання.

Ключові слова: благодійні фонди, система соціальної підтримки, вразливі категорії населення, соціальна допомога, діяльність, управління, благодійність.

Вступ. Трансформації соціально-економічної сфери життєдіяльності українців у період війни призвела до глибокої гуманітарної кризи у низці регіонів, порушення загальної соціальної збалансованості, послаблення системи соціального захисту та цільової практичної підтримки найбільш вразливих верств населення. На тлі загроз війни недостатність державного фінансового забезпечення системи соціальної підтримки громадськості зумовила необхідність залучення додаткових ресурсів та інтенсивного розвитку сектору благодійництва, на який наразі покладено лівову частку соціальної роботи щодо покращення якості життя постраждалого населення.

Кризові тенденції соціально-економічного розвитку та підтверджена ефективність діяльності благодійних фондів (БФ) стимулюють до докорінного переосмислення функціоналу інститутів громадянського суспільства та сприяння розвитку форм благодійності різних організацій, діяльність яких доповнює державну соціально-захисну функцію. Актуальність проблематики глибшого дослідження внеску БФ у систему соціальної підтримки населення в умовах війни зумовлена значним зростанням впливу недержавних формацій на подолання гуманітарної кризи, позиціонуванням волонтерства та благодійництва каталізаторами стійкості українського суспільства.

Проблемі соціальної значущості діяльності БФ в умовах повномасштабної війни приділена увага ряду дослідників. У публікаціях К. Матвієнко та ін. (Матвієнко, 2024), Л. Нечипорук (Нечипорук, 2022),

Х. Нестеренко та ін. (Nesterenko, 2024) аналізуються різні аспекти системної соціальної роботи та практичної гуманітарної підтримки вразливих верств. Т. Спіріна та ін. (Спіріна, Лехолетова & Лях, 2025), А. Фатенок-Ткачук (Фатенок-Ткачук, 2024), С. Холодинська, Т. Єрмолаєва (Холодинська & Єрмолаєва, 2025) зауважують роль благодійних фондів у системі соціального забезпечення вразливих верств населення, надання психологічної та правової допомоги постраждалому населенню прифронтових та деокупованих територій. Науковці Д. Федотов (Федотов, 2024), О. Хмелевська (Khmelevska, 2023) обґрунтовують необхідність удосконалення управління соціальною діяльністю благодійних організацій та вдосконалення механізмів державно-приватного партнерства в цьому напрямку.

З-поміж галузевих наукових досліджень останніх років необхідно відзначити роботи І. Ліганенко та ін. (Ліганенко, 2023), О. Матвеєва та ін. (Matveieva, Khutkyu & Kolesnykov, 2025). Автори зосереджують увагу на теоретичних та практичних аспектах формування й розвитку феномену благодійної діяльності, її впливу на сучасну соціальну систему як механізму трансферу додаткових ресурсів для підтримки постраждалої громадськості. Разом з тим, у часі активних соціально-економічних трансформацій у період повномасштабного вторгнення постає необхідність поглибленого усвідомлення змісту та напрямків діяльності БФ у системі соціальної підтримки населення.

Мета та завдання дослідження. Метою статті є аналіз системної трансформації діяльності благодійних фондів в Україні у системі соціальної підтримки населення в екстремальних умовах повномасштабної війни.

Матеріали та методи дослідження. Основними матеріалами дослідження були обрані публікації за 2022-2025 рр., а також статистична звітність щодо діяльності благодійних фондів України у період військового протистояння. Основні критерії виключення та включення наукових праць та публікацій у методологічну вибірку дослідження – рівень надійності та достовірності інформації, а також просторово-часовий індикатор у контексті її репрезентативності.

У процесі роботи над дослідженням було застосовано низку загальних наукових методів: аналіз і синтез, порівняння, структурно-логічний метод, систематизація, узагальнення та абстракція. Такий підхід дозволив всебічно дослідити предмет наукового інтересу, визначити найбільш впливові фактори, критично оцінити супутні ризики та негативні наслідки.

Результати дослідження. Зважаючи на потенціал асиміляції різних компонентів та центрів сили, благодійництво позиціонується впливовою системою соціальної підтримки, що значною мірою сприяє ефективнішій взаємодії держави й приватного сектору в сфері гуманітарної допомоги. Благодійні формації на сьогодні активно репрезентуються у інформаційному просторі та часто володіють розгалуженою інфраструктурою, що підсилює їх вплив на суспільство, дозволяє залучати ширший список донорів та бенефіціарів. У низці розвинених країн світу за послідовної суспільної та владної підтримки феномен благодійництва сформував окрему сферу соціально-економічного розвитку, що активно розвивається як додатковий ресурс соціальної допомоги населенню.

Масштаби розвитку благодійництва в Україні в сучасних умовах демонструють його значний потенціал в суспільному поступу. Благодійні фонди наразі характеризуються наявністю диверсифікованих джерел фінансування, що об'єднують вливання міжнародних інвесторів, інвестиції бізнесу, внески приватних осіб. При цьому законодавство України, нормами якого регламентується функціонування благодійних організацій, звільняє їх від сплати податку на прибуток з будь-яких видів чи сум доходів.

Благодійний фонд розглядається як вид неприбуткової організації, що одержує фінансові вливання від фізичних або юридичних осіб та застосовує їх для передачі бенефіціарам для досягнення певної мети або цілей (Vikmen, 2024).

У часі повномасштабної війни, коли суспільство зазнало критичної гуманітарної кризи, благодійні фонди виступили тим незалежним осередком соціальної підтримки, котрий зосередив максимальні зусилля на практичному захисті постраждалого населення: коштом фондів формувались продуктивні кошики, постачались товари першої необхідності, організувалась медична підтримка та психологічний супровід. Поширеною практикою в діяльності благодійних фондів стала реалізація цільових програм, у рамках яких залучаються необхідні ресурси для вирішення конкретних гуманітарних задач. При цьому фонди активно використовують сучасні засоби комунікації для розширення бази донорів, інформування громадськості, організації зборів коштів. Так, звичним стало використання мережевих спільнот, а також активний брендінг у соціальних мережах.

Такі підходи мають на меті налагодження якісного зв'язку з громадськістю, вплив на свідомість соціальних мас, взаємодію з журналістами та інфлюенсерами для ефективного висвітлення необхідних наративів в засобах масової інформації. У актуальному медійному середовищі зазначена концепція дозволяє досягнути значно вищих результатів залучення суспільства до проєктів підтримки вразливих категорій населення та постраждалих громад, аніж державні цільові програми. Ключовими

завданнями благодійних фондів стали: надання цільової допомоги, реформування соціальної діяльності, координація матеріальної та моральної допомоги, допомога постраждалим внаслідок бойових дій та окупації, пом'якшення наслідків безробіття, правова та соціально-психологічна підтримка тощо.

Необхідно зауважити, що у перший рік повномасштабної війни кількість зареєстрованих благодійних організацій в Україні зросла вдвічі, що свідчить про зростаючий вплив благодійництва на подолання гуманітарної воєнної кризи (ЕВА, 2024). У 2024 році десятком найбільш масштабних благодійних фондів України було зібрано більше 21358 млн грн на цільові проекти підтримки цивільного населення та військовослужбовців (табл. 1).

Після початку повномасштабної війни благодійні фонди суттєво змінили пріоритети власної діяльності та зосередили основну увагу на напрямках відновлення і розвитку територіальних громад, соціального захисту населення прифронтових та деокупованих територій, а також внутрішньо переміщених осіб; підтримки обороноздатності країни, гуманітарної, медичної допомоги та соціально-психологічної підтримки постраждалим від прямих військових дій та окупації, матеріальної допомоги збройним силам та реабілітації ветеранів бойових дій (Forbes, 2022).

Чимало фондів виявилися неготовими до оперативного реагування в умовах війни, що вказувало на необхідність інтеграції адаптивних сценаріїв управління. Як відповідь на зазначені виклики після повномасштабного вторгнення благодійні фонди почали поступово трансформувати підходи до управління: додаткові навчання, підвищення кваліфікації, тьюторство та коучинг закордонних колег дозволили оптимізувати низку аспектів для більш повної, швидкої та якісної реалізації проектів соціальної підтримки, посилення координації та ефективнішого використання ресурсів. Окремі фонди зуміли скористатися налагодженими каналами постачання, що дозволило скоротити часовий ресурс на підготовку до впровадження гуманітарних програм і дозволило одразу переходити до практичної допомоги (Метінвест Діджитал, 2024; KeyCRM, 2024).

Обговорення результатів. Проведений у дослідженні аналіз підтверджує важливість трансформації діяльності благодійних фондів: характерними є інтенсивне розширення партнерської взаємодії, зростання кількості напрямків підтримки, об'єднання ресурсів та зусиль різних стейкхолдерів, налагодження логістики. Окремим досягненням вбачається залучення цифрових технологій, що суттєво посилює організаційну ефективність діяльності благодійних фондів – наприклад, використання трекерів завдань типу Notion, Trello, Jira чи Workflow дозволяє краще структурувати процеси, контролювати терміни й навантаження проектів соціальної підтримки, водночас інструменти штучного інтелекту типу Grammarly дозволяють оптимізувати щоденну діяльність благодійних фондів (Метінвест Діджитал, 2024; KeyCRM, 2024). Поширеною практикою в діяльності благодійних фондів стала реалізація цільових програм, у рамках яких залучаються необхідні ресурси для вирішення конкретних гуманітарних задач. Інтеграція управлінських інновацій та стратегічна адаптивність забезпечують результативність діяльності благодійних фондів у системі соціальної підтримки населення та сприяють укріпленню довготривалої довіри зі сторони партнерів, суспільства й донорів. Важливим вбачається подальше удосконалення механізмів партнерства держави, громадськості та бізнес-сектору комплементарно загальноєвропейським принципам суспільного розвитку.

Таблиця 1

Найбільш впливові українські благодійні фонди

Назва	Тип організації	Зібрані фінансові ресурси, млн грн, за 2024 р.
Повернись живим	Мілітарний	4678
Карітас України	Гуманітарний	3032
100 % життя	Гуманітарний	2647
Фонд Сергія Притули	Мілітарний	2146
KSE Foundation	Мілітарний	1696
AICM Україна	Гуманітарний	1650
Альянс громадського здоров'я	Гуманітарний	1520
Razom for Ukraine	Гуманітарний	1406
До України з любов'ю	Гуманітарний	1297
Право на захист	Гуманітарний	1286
Разом		21358

Джерело: сформовано автором за матеріалами (ЕВА, 2024)

Висновки. Благодійні фонди відіграли ключову роль у пом'якшенні соціальних наслідків гуманітарної кризи, спричиненої тривалою повномасштабною війною. Зокрема, ними було перейнято низку важливих функцій з підтримки внутрішньо переміщених осіб та населення деокупованих територій і прифронтових зон: надання гуманітарної, медичної допомоги та соціально-психологічної підтримки, правового консультування тощо. Мобілізуючи значні волонтерські й соціальні ресурси, благодійні фонди успішно стимулюють розвиток громадських ініціатив, а їх присутність у медійному просторі дозволяє розширювати донорські проекти.

Перспективним вектором майбутніх досліджень вбачаються пошуки рішень для кращої координованості взаємодії та спільної діяльності державних інституцій, благодійних фондів, бізнесу та громадськості в зусиллях щодо соціальної підтримки українського населення в період кризових викликів війни.

Література

Благодійний фонд «МХП-Громаді» – у рейтингу 50 найбільших фондів України за версією Forbes. *EBA*, 2024. URL: <https://eba.com.ua/blagodijnyj-fond-mhp-gromadi-u-rejtyngu-50-najbilshyh-fondiv-ukrayiny-za-versiyeyu-forbes/>.

Ліганенко І. В., Приходько О. Ю., Кушнір О. І. Методичні підходи до формування антикризової стратегії розвитку неприбуткової організації. *Трансформаційна економіка*. 2023. № 5 (5). С. 69–74. DOI: 10.32782/2786-8141/2023-5-12.

Матвієнко К. О., Нетудихата К. Л. Сучасний стан діяльності благодійних фондів в Україні. *Економічні науки. Геодезія, землеустрій, кадастр: сучасні тенденції розвитку. XXI Міжнар. наук. конф.* Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2024. С. 136-140. URL: <https://surl.li/mxsivr>.

Мистецтво витратити. Як працює найбільша волонтерська машина України – фонд «Повернись живим». *Forbes*. URL: <https://forbes.ua/inside/mistetstvovitrachati-yak-pratsyue-naybilsha-volonterska-mashina-ukraini-fond-povernis-zhivim-18042022-5434>

Нечипорук Л. Міжсекторна взаємодія в наданні соціальних послуг в умовах війни. *Теорія та практика управління соціальними системами*. 2022. №4. С. 65-74. <https://doi.org/10.20998/2078-7782.2022.4.06>

Спіріна Т., Лехолетова М., Лях Т. Гуманітарні програми допомоги вразливим групам населення в умовах воєнної години в Україні. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія: «Педагогіка. Соціальна робота»*. 2025. Т. 1. №56. С. 228-233. <https://doi.org/10.24144/2524-0609.2025.56.228-233>

Фатенок-Ткачук А. Особливості обліку благодійної допомоги у період війни. *Економічний журнал Волинського національного університету імені Лесі Українки*. 2024. № 2 (34). С. 37-46. DOI: 10.29038/2786-4618-2023-02-37-46.

Федотов Д. Проектний менеджмент у гуманітарній діяльності міжнародних благодійних фондів в Україні. *Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах»*. Україна, Тернопіль, ТНТУ, 16 травня 2024. С. 104-106. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/45172>.

Холодинська С. М., Єрмолаєва Т. Г. Недержавні організації як суб'єкт соціальної та правової допомоги вразливим групам населення в умовах воєнного стану. *Психологія та соціальна робота*. 2025. № 2. С. 191-199. <https://doi.org/10.32782/2707-0409.2025.2.18>

Як успішно впровадити систему SAP для благодійних фондів України? *Метінвест Діджитал*, 2024. <https://metinvest.digital/ua/page/sap-system-for-charitable-foundations-in-ukraine>

Вікмен Ф. Мережі благодійних організацій: створення цінностей, популяризації та колективного впливу. *Український форум благодійників*, 2024. 52 с. <https://wings.issuelab.org/resources/37493/37493.pdf>

CRM для некомерційних організацій: оптимізуємо взаємодію з волонтерами, донаторами та партнерами. *KeyCRM*, 2024. <https://blog.keycrm.app/crm-dlya-nekommercheskih-organizacij-optimiziruem-vzaimodejstvie-s-volonterami-donatorami-i-partnerami/>

Khmelevska O. Гуманітарна діяльність в умовах війни в Україні. *Demography and social economy*. 2023. Т. 51. №1. С. 96-117. <https://doi.org/10.15407/dse2023.01.096>

Matveieva O., Khutkyy D., Kolesnykov O. “Who, if not us?” Explaining the success of the biggest crisis-response fundraising campaigns in Ukraine. *Social Sciences & Humanities Open*. 2025. Vol. 12. <https://doi.org/10.1016/j.ssaho.2025.102037>

Nesterenko H. I., Muzykin M. I., Bibik S. I., Strelko O. H., Aleksieieva A. O. Analysis of organizing the delivery of humanitarian aid in crisis situations. *Systems and Technologies*. 2024. Vol. 68 (2). P. 130–139. <https://doi.org/10.32782/2521-6643-2024-2-68.15>

Activities of charitable funds in the system of social support of the population in war conditions

Martynenko Olena

PhD student

Dragomanov Ukrainian State University, Kyiv, Ukraine

Vainola Renate

Doctor of Sciences (in Pedagogy), Professor, Professor at the Department of Social Education and Social Work

Dragomanov Ukrainian State University, Kyiv, Ukraine

The military crisis caused profound destructive shifts in all spheres of social life. The study focuses on the analysis of the systemic transformation of the activities of charitable foundations in Ukraine in the system of social support for the population in the extreme conditions of a full-scale war. The article substantiates that, having successfully survived the crisis adaptation, charitable foundations played a key role in mitigating the social consequences of the humanitarian crisis: it was these organizations that took over the functions of supporting internally displaced persons and the population of deoccupied territories and frontline zones, mobilizing significant volunteer and social resources. The study examines the involvement of charitable foundations in the social support system in the context of targeted activities of socially oriented entities within non-profit economic processes. A number of management problems faced by charitable foundations during the period of large-scale involvement in solving social problems of Ukrainians were noted - a shortage of qualified personnel and their burnout, insufficient practice of risk management and strategic development, which became a prerequisite for strategic transformations: establishing clear lines of responsibility, adaptive response, hybrid models of personnel training, determining operational priorities for more effective use of resources. The study emphasizes the integration of innovative management tools into the activities of non-profit organizations. The expansion of inter-organizational cooperation between charitable organizations, logistics companies and business participants is also considered, which includes joint processing of requests for assistance, outsourcing of audit services and joint planning of humanitarian supply chains.

Keywords: charitable foundations, social support system, vulnerable categories of the population, social assistance, activity, management, charity.

References

Blahodiinyi fond «MKhP-Hromadi» – u reitynhu 50 naibilshykh fondiv Ukrainy za versieiu Forbes [Charitable Foundation “MHP-Gromadi” - in the rating of the 50 largest foundations of Ukraine according to Forbes]. (2024). *EBA*. Retrieved from <https://eba.com.ua/blagodijnyj-fond-mhp-gromadi-u-rejtyngu-50-najbilshyh-fondiv-ukrayiny-za-versiyeyu-forbes/>. [in Ukrainian]

Lihanenko, I. V., Prykhodko, O. Yu., & Kushnir, O. I. (2023). Metodichni pidkhody do formuvannia antykrizovoi stratehii rozvytku neprybutkovoï orhanizatsii [Methodological Approaches to Forming an Anti-Crisis Strategy for the Development of a Non-Profit Organization]. *Transformatsiina ekonomika –Transformational Economics*, 5 (5), 69-74. DOI: 10.32782/2786-8141/2023-5-12. [in Ukrainian]

Matviienko, K. O., & Netudykhata, K. L. (2024). Suchasnyi stan diialnosti blahodiinykh fondiv v Ukraini [Current state of charitable foundations in Ukraine]. *Ekonomichni nauky. Heodeziia, zemleustrii, kadastr: suchasni tendentsii rozvytku. XKhI Mizhnar. nauk. konf. Mykolaiv: Vyd-vo ChNU im. Petra Mohyly – Economic sciences. Geodesy, land management, cadastre: modern development trends. XXI International Scientific Conference Mykolaiv: Publishing House of Petro Mohyla National University of Ukraine* (pp. 136-140). Retrieved from <https://surl.li/mxsivp>. [in Ukrainian]

Mystetstvo vytrachaty. Yak pratsiuie naibilsha volonterska mashyna Ukrainy – fond «Povernys zhyvym» [The art of spending. How the largest volunteer machine in Ukraine works - the “Return Alive” fund]. *Forbes*. Retrieved from <https://forbes.ua/inside/mistetstvovitrachati-yak-pratsyue-naybilsha-volonterska-mashina-ukraini-fond-povernis-zhivim-18042022-5434> [in Ukrainian]

Nechyporuk, L. (2022). Mizhsektorna vzaiemodiia v nadanni sotsialnykh posluh v umovakh viiny [Intersectoral interaction in the provision of social services in wartime]. *Teoriia ta praktyka upravlinnia sotsialnymy systemamy – Theory and practice of social systems management*, 4, 65-74. <https://doi.org/10.20998/2078-7782.2022.4.06> [in Ukrainian]

Spirina, T., Lekholetova, M., & Liakh, T. (2025). Humanitarni prohramy dopomohy vrazlyvym hrupam naselennia v umovakh voiennoi hodyny v Ukraini [Humanitarian programs of assistance to vulnerable groups of the population in wartime conditions in Ukraine]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriya: «Pedagogika. Sotsialna robota» – Scientific Bulletin of Uzhgorod University. Series: “Pedagogy. Social Work”*, 1(56), 228-233. <https://doi.org/10.24144/2524-0609.2025.56.228-233> [in Ukrainian]

Fatenok-Tkachuk, A. (2024). Osoblyvosti obliku blahodiinoi dopomohy u period viiny [Peculiarities of accounting for charitable aid during the war]. *Ekonomichnyi zhurnal Volynskoho natsionalnogo universytetu imeni Lesi Ukrainky – Economic Journal of the Lesya Ukrainka Volyn National University*, 2 (34), 37-46. DOI: 10.29038/2786-4618-2023-02-37-46. [in Ukrainian]

Fedotov, D. (2024). Proiektnyi menedzhment u humanitarnii diialnosti mizhnarodnykh blahodiinykh fondiv v Ukraini [Project management in humanitarian activities of international charitable foundations in Ukraine.]. *Materialy XII Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii «Formuvannia mekhanizmu zmitsnennia konkurentnykh pozytsii natsionalnykh ekonomichnykh system u hlobalnomu, rehionalnomu ta lokalnomu vymirakh» – Proceedings of the XII International Scientific and Practical Conference “Formation of a mechanism for strengthening the competitive positions of national economic systems in global, regional and local dimensions”*. Ukraina, Ternopil, TNTU, 16 travnia 2024 (pp. 104-106). Retrieved from <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/45172>. [in Ukrainian]

Kholodynska, S. M., & Yermolaieva, T. H. (2025). Nederzhavni orhanizatsii yak subiekt sotsialnoi ta pravovoi dopomohy vrazlyvym hrupam naselennia v umovakh voiennoho stanu [Non-governmental organizations as a subject of social and legal assistance to vulnerable groups of the population in conditions of martial law]. *Psykhohihiia ta sotsialna robota – Psychology and social work*, 2, 191-199. <https://doi.org/10.32782/2707-0409.2025.2.18> [in Ukrainian]

Yak uspishno vprovadyty systemu SAP dlia blahodiinykh fondiv Ukrainy? [How to successfully implement the SAP system for charitable foundations in Ukraine?] (2024). *Metinvest Didzhytal*. Retrieved from <https://metinvest.digital/ua/page/sap-system-for-charitablefoundations-in-ukraine> [in Ukrainian]

Bikmen, F. (2024). Merezhi blahodiinykh orhanizatsii: stvorennia tsinnosti, populiaryzatsii ta kolektyvnoho vplyvu [Charitable Networks: Value Creation, Promotion, and Collective Impact]. *Ukrainskyi forum blahodiinykiv*. Retrieved from <https://wings.issuelab.org/resources/37493/37493.pdf> [in Ukrainian]

CRM dlia nekomertsiiynykh orhanizatsii: optymizuiemo vzaiemodiiu z volonteramy, donatoramy ta partneramy [CRM for non-profit organizations: optimizing interaction with volunteers, donors and partners]. (2024). *KeyCRM*. <https://blog.keycrm.app/uk/crmdlya-nekomercijnih-organizacij-optimizuiemo-vzaiemodiju-z-volonterami-donatorami-ta-partnerami>. [in Ukrainian]

Khmelevska, O. (2023). Humanitarna diialnist v umovakh viiny v Ukraini [Humanitarian activity in the context of war in Ukraine]. *Demography and social economy*, 51(1), 96-117. <https://doi.org/10.15407/dse2023.01.096> [in Ukrainian]

Matveieva, O., Khutkyi, D., & Kolesnykov, O. (2025). “Who, if not us?” Explaining the success of the biggest crisis-response fundraising campaigns in Ukraine. *Social Sciences & Humanities Open*, 12. <https://doi.org/10.1016/j.ssaho.2025.102037>

Nesterenko, H. I., Muzykin, M. I., Bibik, S. I., Strelko, O. H., & Aleksieieva, A. O. (2024). Analysis of organizing the delivery of humanitarian aid in crisis situations. *Systems and Technologies*, 68 (2), 130–139. <https://doi.org/10.32782/2521-6643-2024-2-68.15>



Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

Received: April 20, 2026
Accepted: May 18, 2026
Published: May 28, 2026